

ISSN: 2539-0015 (en línea)

# TRIARIUS

Volumen 2 - N° 39



15 de octubre de 2018

CHINA



2539-0015

Boletín de Prevención y Seguridad ante el  
Terrorismo y las Nuevas Amenazas



ISSN: **2539-0015** (en línea)  
Medellín - Colombia  
Volumen **2** - Número **39**  
15 de octubre de **2018**

#### Editor

Douglas Hernández

#### Analistas Triarius

Juan Pablo Pardo Retortillo,  
Francisco Javier Blasco, Roberto  
Uzal, Marco Aurelio Terroni,  
Douglas Hernández.

Este boletín es una publicación del **Observatorio Internacional sobre el Terrorismo y las Nuevas Amenazas**. Se produce de manera quincenal, en formato pdf, y su distribución es gratuita.

#### Información de Contacto:

##### Douglas Hernández

Medellín, Colombia

Móvil: (+57) 321-6435103

[director@fuerzasmilitares.org](mailto:director@fuerzasmilitares.org)

[hernandez.douglas@hotmail.com](mailto:hernandez.douglas@hotmail.com)



## Editorial

En el número 39 de su revista TRIARIUS, como ya es usual, presentamos un conjunto diverso de artículos que abordan temas de interés para la comunidad de lectores que se ha ido conformando en torno a este proyecto, y que pertenece a distintos países del mundo. Vaya para todos, un fraterno saludo y el mayor agradecimiento.

El primer documento de esta edición, es un aporte de Juan Pablo Pardo Retortillo -quien escribe desde España-, en él aborda el tema de la definición del terrorismo, y da luces sobre la valoración moral del fenómeno desde una óptica cristiana. Aunque principalmente se enfoca a lo ocurrido en España con ETA, es fácil identificar asuntos comunes en otros contextos, por ejemplo, con las FARC en Colombia.

A paso seguido, tenemos un análisis del Coronel Francisco Javier Blasco, que al abordar la problemática interna de España, hace unas descripciones claras y precisas de esa realidad, que nos permiten comprenderla, pero al mismo tiempo y al igual que ocurre con el artículo anterior, encuentra una similitudes con el propio contexto.

En tercer lugar, desde Argentina, presentamos un comentario del doctor Roberto Uzal, experto en temas de ciberdefensa, quien en esta oportunidad presenta una propuesta muy concreta para luchar contra el narcotráfico en el quinto dominio.

Enseguida, Marco Aurelio Terroni, desde Brasil, da una mirada al tema del terrorismo en España, como introducción para abordar luego asuntos geopolíticos asociados a la evolución de Al Qaeda.

El quinto artículo de este ejemplar de TRIARIUS, es también una contribución del Coronel Blasco. En esta, titulada "Metamorfosis", se hace alusión a algunos políticos, partidos, y medios de comunicación que de manera casi "natural" transforman su pensamiento, y cambian de bando como si nada, obedeciendo a intereses del momento.

Finalmente, cerramos esta edición con un artículo referido a las prácticas éticas en las organizaciones, y el papel del gerente. Esta reflexión es lectura recomendada para quienes tienen a su cargo personas y recursos, en los sectores de la seguridad, la defensa, la inteligencia, y el contraterrorismo. Necesitamos de ustedes el mayor compromiso ético, para lograr que aquello que dirigen logre sus objetivos.

¡Conocer para vencer!

*Douglas Hernández*

Editor



Este boletín tiene versión en inglés.

## Triarius 39, Contenido:

### **El Terrorismo. Definición y Valoración Moral, Efectos y Posibles Soluciones, p.4**

Por Juan Pablo Pardo Retortillo (España)

### **Calumnia que algo queda, p.12**

Por Francisco Javier Blasco, Coronel ET (r) (España)

### **Cadena de Valor del Narcotráfico, p.16**

Por Roberto Uzal (Argentina)

### **El horror en España y la evolución del terrorismo, p.17**

Por Marco Aurelio Terroni (Brasil)

### **La Metamorfosis, p.21**

Por Francisco Javier Blasco, Coronel ET (r) (España)

### **El Gerente y las prácticas éticas en las organizaciones, p.27**

Por Douglas Hernández (Colombia)



**Fuerzas  
Antiterroristas del Mundo**

## TRIARIUS

Agradecemos a nuestros lectores en los diferentes países del mundo, por su preferencia, y por los comentarios positivos y estimulantes que constantemente nos envían por e-mail. Para nosotros es un placer contribuir a la difusión del pensamiento de los distintos colaboradores de esta revista. Estamos convencidos de que a través del intercambio de conocimientos contribuimos al fortalecimiento de “nuestro bando” en la lucha contra el terrorismo, el crimen transnacional y las nuevas amenazas a la paz y a la seguridad de las naciones. En este sentido estamos siempre abiertos a recibir nuevas contribuciones. ¡Anímate!

En portada, *soldados del Ejército Popular de Liberación de la República de Clina*. Al final de la revista lea más sobre sus Fuerzas Especiales.

TRIARIUS privilegia la libertad de expresión, sin embargo, la responsabilidad por lo dicho en los artículos, es exclusiva de sus autores.

Agradecimiento muy especial a los analistas internacionales que de manera gratuita nos han enviado sus artículos para este número.



# El Terrorismo. Definición y Valoración Moral, Efectos y Posibles Soluciones.

Por Juan Pablo Pardo Retortillo (España)



## INTRODUCCIÓN

Durante el periodo del siglo XX conocido como Guerra Fría, la nueva estrategia nacida de la existencia del armamento nuclear, implicaba la no acción y sólo el combate de baja intensidad y la denominada guerra de representantes (por ejemplo, las árabes-israelíes) eran toleradas. Guerras convencionales limitadas en zonas periféricas, y a través de terceros países. Esta opción fue utilizada por ambas partes aunque fue la favorita del ethos capitalista anglosajón, que, aún con una escala de valores degradada, mantenía siquiera la apariencia de unos ciertas limitaciones según las leyes del Derecho de la guerra (respeto a la población civil, separación frente y retaguardia, etc...), prefiriendo dominar a los países objetivo mediante la implantación del sistema liberal parlamentario, el control económico y la propaganda masiva a favor del partido afín a sus intereses geoestratégicos. Si finalmente debe intervenir militarmente lo hará con un ejército convencional al estilo de las lecciones aprendidas en la segunda guerra mundial.

*“Y, por último, las conocidas como guerras revolucionarias (alimentadas por la expansión comunista y la descolonización), a través de la estrategia indirecta, con la subversión y la guerra prolongada de guerrillas en su caso.”<sup>1</sup> En ellas, “el ethos marxista, con una escala de valores aún más degradada si cabe, practicaba una estrategia sin tiempo o guerra sucia, que no se ajusta al Derecho y es utilizada por la revolución mundial para dominar las mentes y llegar mediante el terror a la toma del poder. La guerra sucia constituye el caballo de Troya para el dominio del mundo..., la toma del hombre en cuerpo y alma para la revolución mundial, afectando profundamente al ser como unidad biopsicoespiritual, degradándolo en su escala de valores y minimizando su proyección trascendental”<sup>2</sup>. “Por este motivo, durante la guerra fría se desarrollaron movimientos revolucionarios alimentados por el comunismo y la descolonización y liderados por aquellos que serían a la vez conductores y teóricos de la estrategia revolucionaria, tales como Lenin, Mao, el Che, Fidel Castro, Ho, Giap, etc.”<sup>3</sup>*

---

1 MARTINEZ, A., ROMERO, J. y CALVO, J.L. *Enciclopedia del Arte de la Guerra*. Barcelona:Planeta, 2001, ISBN: 84-08-03853-2

2 MARINI, A. *Estrategia. Los principios opuestos*. Buenos Aires: Rioplatense, 1979.

3 MARTINEZ, A., ROMERO, J. y CALVO, J.L. *Enciclopedia del Arte de la Guerra*. Barcelona:Planeta, 2001, ISBN: 84-08-03853-2

En la actualidad, en especial tras los atentados islamistas del 11-S, y en pleno auge de las llamadas “guerras de 4ª generación”, se utiliza el “terrorismo mediatizado” como estrategia y sistema avanzado de manipulación y control social. Se produce, por primera vez, el uso sistematizado del “terrorismo” (realizado por grupos operativos infiltrados en la sociedad civil) complementado con Operaciones Psicológicas Mediáticas orientadas al aprovechamiento social, político y militar del hecho “terrorista”. En ellas, la acción psicológica con el “terror” sustituye a las armas en el teatro de la confrontación, con los medios de comunicación convertidos en los nuevos ejércitos de conquista.

Ante esta grave situación, se hace más preciso que nunca, no sólo condenar al monstruo del terrorismo sino, tanto para las fuerzas de seguridad que las combaten en primera línea como para el resto de población civil, el llegar a “conocer y comprender” la esencia moral (o inmoral) y los rasgos más característicos del mismo. Todo ello con la finalidad de prevenir y evitar sus signos y efectos más perniciosos para el desarrollo en paz y armonía de toda comunidad humana. Sirva este breve ensayo para poner de manifiesto todas o las principales características de esta auténtica lacra de nuestras sociedades, así como orientaciones morales básicas de cómo enfrentarse a él de la mejor forma posible.

## DEFINICIÓN Y CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES

*“Entendemos por terrorismo el propósito de matar y destruir indistintamente hombres y bienes, mediante el uso sistemático del terror con una intención ideológica totalitaria. Al hablar de terror nos referimos a la violencia criminal indiscriminada que procura un efecto mucho mayor que el mal directamente causado, mediante una amenaza dirigida a toda la sociedad. Las acciones terroristas no se refieren sólo a un acto o a algunas acciones aisladas, sino a toda una compleja estrategia puesta al servicio de un fin ideológico. En definitiva, el terrorismo es un rostro cruel de la «cultura de la muerte» que desprecia la vida humana por pretender el poder «a cualquier precio», y que coloniza las conciencias instalándose en ellas como si se tratara de un modo normal y humano de ver las cosas.”<sup>4</sup>*

Sus características principales son:

1. Atenta contra el principio innegociable de la Vida (asesinatos selectivos o matanzas indiscriminadas). El terrorismo merece la misma calificación moral absolutamente negativa que la eliminación directa y voluntaria de un ser humano inocente, prohibida por la ley natural y por el quinto mandamiento del Decálogo: no matarás (Éx 20, 13).
2. Atenta contra la libertad humana (secuestro, rehenes, torturas, etc).
3. Atenta contra la capacidad de la persona para conocer la verdad, los hechos y la historia (Uso de la mentira, dualismo maniqueo buenos-malos, fake news, leyenda negra, etc...).
4. Es *“una realidad intrínsecamente perversa, nunca justificable, y como un hecho que, por la forma ya consolidada en que se presenta a sí mismo, resulta una estructura de pecado.”*<sup>5</sup> Aun cuando se aduce como motivación de sus acciones inhumanas cualquier ideología o la creación de una sociedad mejor, los actos del terrorismo nunca son justificables.
5. *“El terrorismo busca una «utilidad» más allá de sus crímenes; intenta que un grupo muy reducido de personas mantenga en tensión a toda la sociedad, obteniendo una amplia repercusión política, potenciada por la publicidad que obtienen sus nefandas acciones.”*<sup>6</sup> (Uso potenciador de los medios de comunicación para multiplicar el efecto de tensión y terror de sus acciones, etc..) A este respecto es importante reseñar el conflicto permanente entre la libertad de prensa y la necesaria cautela en el tratamiento de los datos del terrorismo, así como la necesidad de minimizar su repercusión mediática. En mi opinión se debería establecer por ley el tratamiento que los medios de comunicación deben dar a dicha información, ya que ellos son en sí mismos medios de lucha en esta guerra contra el terror. Deben ser conscientes de ello y, en consonancia con los criterios de las fuerzas policiales, dar la información en cantidad mínima y centrándose más en la labor de las fuerzas de seguridad, así como en la justicia de su causa (propaganda de guerra).

---

4 Instrucción pastoral *Valoración moral del terrorismo en España, de sus causas y de sus consecuencias*. LXXIX Asamblea Plenaria de la Conferencia Episcopal Española, 22/11/2002.

5 Instrucción pastoral *Valoración moral del terrorismo en España, de sus causas y de sus consecuencias*. LXXIX Asamblea Plenaria de la Conferencia Episcopal Española, 22/11/2002.

6 *Ibidem*.

6. *“Los terroristas cuentan con que su actividad criminal es «rentable» en términos políticos y, por eso, la justifican como «necesaria» en virtud de sus propios objetivos. No pueden ocultar la naturaleza lamentable de sus acciones, pero tratan de darles un «sentido» político que las haría, en su opinión, legítimas.”*<sup>7</sup>(Brazo o rama política que “negociaría” con el gobierno legítimo de la nación en base a sus acciones. En España se suele decir que la organización terrorista ETA “sacudía el árbol”, y que el partido Nacionalista Vasco “recogía las nueces”.) El terrorismo persigue la extensión del terror para producir una situación de debilidad del orden político legítimo, que le permita imponer sus criterios por la fuerza, a costa del atropello de los derechos humanos más elementales, como son el derecho a la vida y a la libertad. Este fin no puede ser compartido jamás.
7. La naturaleza del terrorismo es diversa de la guerra o de la guerrilla, ya que no es una respuesta proporcionada, sino el ejercicio indiscriminado de la violencia contra toda clase de personas (mujeres, niños, ancianos, etc...), pues todos son, de hecho, considerados como «culpables», y podrían ser sacrificados en aras de objetivos políticos «superiores». De ahí que no se pueda aceptar de ningún modo la equiparación del terrorismo a la acción de guerra. Tal equiparación no corresponde a la realidad y no es justa.
8. El terrorismo es, también, diverso de la simple delincuencia organizada. Pues, *“mientras otros grupos de delincuentes sólo tienen como fin el propio lucro, el terrorismo tiene fundamentalmente una finalidad política que presenta como justificativa de sus acciones, a las que trata de dar la mayor publicidad posible, a diferencia de lo que hace la delincuencia ordinaria.”*<sup>8</sup>
9. Hay que denunciar sin ambages la concepción inicua (procedente del marxismo-revolucionario y también utilizada por el islamismo), contraria a la moral cristiana, que pretende equiparar la violencia terrorista con el ejercicio legítimo del poder coactivo que la autoridad ejerce en el desempeño de sus funciones.
10. *“Un elemento fundamental de la actividad terrorista es tratar de eludir el juicio moral de sus acciones justificándolas ideológicamente. Esto se hace, en particular, mediante el método que se denomina de la transferencia de la culpa, que consiste en culpabilizar a quienes se oponen al terrorismo de ser los causantes de la violencia que los terroristas mismos ejercen”*<sup>9</sup>, es decir, sus acciones violentas serían la respuesta necesaria a una supuesta violencia estructural anterior a la suya, ejercida por el Estado.
11. *“El llamado «terrorismo de baja intensidad», (de altercados callejeros) o «kale borroka» merece igualmente este juicio moral negativo. En primer lugar, porque sus agentes actúan movidos por las mismas intenciones totalitarias del terrorismo propiamente dicho. En segundo lugar, porque las actuaciones de este terrorismo de baja intensidad están frecuentemente coordinadas con las de la organización terrorista, ya que en la lucha callejera se preparan sus futuros agentes, como demuestra la experiencia, y con ella se destruye abusivamente el patrimonio común, se perturba la paz de los ciudadanos y se amenaza su seguridad y libertad. Ninguna consideración puede justificar esta forma de violencia, mantenida artificialmente, con el fin de sostener la influencia del terrorismo y extender socialmente sus ideas. Esta presión del día a día juega un papel decisivo en la deformación de las conciencias que conduce a relativizar el juicio moral que el terrorismo merece.”*<sup>10</sup>

## **OBJETIVOS PRINCIPALES DEL TERRORISMO: EL MIEDO Y EL ODI**

El terrorismo busca dos efectos directos y negativos en la sociedad: el miedo y el odio (salvando las indudables y abismales diferencias también se debe añadir aquí que esa misma es la estrategia que utilizan muchos partidos políticos en las democracias liberales o partitocráticas, cuando, a falta de argumentos razonables y sólidos, se apela al miedo/odio al partido contrario para “captar” votantes en base a sentimientos y no a razonamientos).

---

7 *Ibidem*.

8 Instrucción pastoral *Valoración moral del terrorismo en España, de sus causas y de sus consecuencias*. LXXIX Asamblea Plenaria de la Conferencia Episcopal Española, 22/11/2002.

9 *Ibidem*.

10 *Ibidem*.

## EL MIEDO

*“El miedo debilita a las personas. Obliga a muchos a abdicar de sus responsabilidades, al convertirse en objeto de posibles acciones violentas. No nos referimos sólo a los asesinatos, sino también a las amenazas, insultos y actos violentos que hacen imposible en la vida cotidiana la convivencia en paz y libertad, hasta el extremo de comprometer la propia legitimidad de los procedimientos democráticos.”*<sup>11</sup> Por supuesto, si el Estado legítimo no se compromete con todos los medios legales y morales puestos a su alcance en la protección de las víctimas, éstas, por mucha valentía y moral que tengan, acabarán por callar, no votar, o emigrar de la zona geográfica en litigio, por miedo a ser asesinados o acosados tanto ellos como sus hijos incluso en el colegio, como ha sido el caso en España con la banda terrorista ETA.

*“El miedo favorece el silencio. En una sociedad en la que la violencia y su presencia cercana acumulan la tensión, determinados asuntos no pueden abordarse en público por miedo a graves consecuencias. Esto se nota sobre todo en el uso tergiversado del lenguaje. El peor de los silencios es el que se guarda ante la mentira, pues tiene un enorme poder de disolver la estructura social. Un cristiano no puede callar ante manipulaciones manifiestas. La cesión permanente ante la mentira comporta la deformación progresiva de las conciencias. Y cuando esa cultura arraiga en un pueblo, todo parece posible, aun lo más abyecto, porque nada será sagrado para la conciencia.”*<sup>12</sup>

## EL OUDIO

*“Junto con el miedo, el terrorismo busca intencionadamente provocar y hacer crecer el odio para alimentar una espiral de violencia que facilite sus propósitos. En primer lugar, atiza el odio en su propio entorno, presentando a los oponentes como enemigos peligrosos. Fomenta con insistencia el recuerdo de los agravios sufridos y exagera las posibles injusticias padecidas. Ya se sabe que presentar un enemigo a quien odiar es un medio eficaz para unir fuerzas, por un sentido grupal de defensa en común.*

*En este contexto, la legítima represión de los actos de terrorismo por parte del Estado es interpretada como una opresión insufrible de un poder violento o de una potencia extranjera. Por el contrario, la verdad que debemos recordar es que la autoridad legítima debe emplear todos los medios justos y adecuados para la defensa de la convivencia pacífica frente al terrorismo.”*<sup>13</sup>

## ACCIONES A NO TOMAR FRENTE AL TERRORISMO

Para una eficaz, y moralmente lícita y justa, lucha contra la lacra del terrorismo, hay determinados errores en los que ni los gobernantes ni la sociedad víctimas del terror, deben caer:

1. *“Se debe manifestar también la inmoralidad de un posible uso de la fuerza por parte del Estado, al margen de la ley moral y sin las garantías legales exigidas por los derechos de las personas.”*<sup>14</sup> Este, por ejemplo, fue el caso en España del GAL (Grupo Antiterrorista de Liberación) formado en la clandestinidad por miembros del gobierno socialista de la época y personal de las fuerzas y cuerpos de seguridad del Estado. Grupo que, aparte de desacreditar la licitud del ejercicio legítimo del poder coactivo que la autoridad ejerce en el desempeño de sus funciones, dio razones a la estrategia de miedo/odio y a la de “transferencia de culpa” del terrorismo.
2. La calificación moral del terrorismo, absolutamente negativa, se extiende, en la debida proporción, “a las acciones u omisiones de todos aquellos que, sin intervenir directamente en la comisión de atentados, los hacen posibles, como a quienes forman parte de los comandos informativos o de su organización, encubren a los terroristas o colaboran con ellos; a quienes justifican teóricamente sus acciones o verbalmente las aprueban. Debe quedar muy claro que todas estas acciones son objetivamente un pecado gravísimo que clama al cielo (Gn 4, 10).”<sup>15</sup> De esto se deriva la necesidad de

---

11 Instrucción pastoral *Valoración moral del terrorismo en España, de sus causas y de sus consecuencias*. LXXIX Asamblea Plenaria de la Conferencia Episcopal Española, 22/11/2002.

12 *Ibidem*.

13 Instrucción pastoral *Valoración moral del terrorismo en España, de sus causas y de sus consecuencias*. LXXIX Asamblea Plenaria de la Conferencia Episcopal Española, 22/11/2002.

14 *Ibidem*.

15 *Ibidem*.

un articulado legal permanentemente actualizado que contemple todas estas acciones u omisiones como delitos, con sus correspondientes castigos o penas, a fin de poder proceder legalmente contra los autores de las mismas.

3. *“Tampoco es admisible el silencio sistemático ante el terrorismo. Esto obliga a todos a expresar responsablemente el rechazo y la condena del terrorismo y de cualquier forma de colaboración con quienes lo ejercitan o lo justifican, particularmente a quienes tienen alguna representación pública o ejercen alguna responsabilidad en la sociedad. No se puede ser «neutral» ante el terrorismo. Querer serlo resulta un modo de aceptación del mismo y un escándalo público.”*<sup>16</sup> De esto se deriva la necesidad de que exista la imposibilidad de mantener un cargo público o poder formar un partido político (en una democracia liberal) si antes y permanentemente no se ha condenado expresamente el terrorismo en forma y fondo.
4. *“Un aspecto especialmente importante en el que se evidencia esta perversa «politización» es el olvido que, con frecuencia, sufren las víctimas del terrorismo y su drama humano. Atender a las personas golpeadas por la violencia es un ejercicio de justicia y caridad social y un camino necesario para la paz.”*<sup>17</sup> Pocos colectivos sociales han sufrido tanto en España y en muchos otros países como las víctimas del terrorismo. En muchas ocasiones han sido ninguneados, utilizados como moneda de cambio política, etc. a la par que abandonados a su suerte en la misma sociedad en la que han sufrido los atentados o el acoso terrorista. ¿Para cuándo un monumento con los nombres de todas las víctimas de atentados terroristas (militares, policías, mujeres, niños, ancianos, etc.)?

#### **¿DIALOGO CON EL TERRORISMO?: JAMÁS**

*“Ante cualquier problema entre personas o grupos humanos, la Iglesia subraya el valor del diálogo respetuoso, leal y libre como la forma más digna y recomendable, para superar las dificultades surgidas en la convivencia. Al hablar del diálogo no nos referimos a ETA, que no puede ser considerada como interlocutor político de un Estado legítimo, ni representa políticamente a nadie, sino al necesario diálogo y colaboración entre las diferentes instituciones sociales y políticas para eliminar la presencia del terrorismo, garantizar firmemente los legítimos derechos de los ciudadanos y perfeccionar, en lo que sea necesario, las formas de organizar la convivencia en libertad y justicia.”*<sup>18</sup>

La conclusión moral obvia que se desprende del párrafo anterior es la siguiente: no se puede dialogar de ningún modo con una banda terrorista, ni siquiera con la sana intención de poner fin al “conflicto”. A los miembros de una banda terrorista, como a sus cómplices y apoyos, solo les debe quedar claro que lo que les espera es la absoluta repulsa y condena de la sociedad en la que viven y a la que atacan, así como una eficaz y eficiente respuesta de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, su detención final y la privación de libertad hasta el cumplimiento íntegro de sus condenas.

Por desgracia, en España mismo, partidos políticos de todo signo y color, han entablado negociaciones abiertas o encubiertas con la banda terrorista ETA y, a través de una “hoja de ruta” previamente marcada, se ha convertido a unos asesinos y a sus cómplices, en respetables demócratas liberales, lo que unido a un sistema electoral que multiplica sus votos (a fin de que tengan una representatividad “equilibrada”), se han convertido en auténticos “partidos bisagra”, cuya amistad procuran los partidos en el poder para, a cambio de sus votos, otorgarles todo tipo de prebendas. Se olvida aquí que, según decía el Mariscal de la Unión Soviética Sokolovsky, parafraseando a Clausewitz *“la paz es la continuación de la guerra por otros medios”*<sup>19</sup>, es decir, el terrorista (ya sea de ETA o islamista), ya sea con pistola como con corbata y chaqueta, va a seguir luchando por sus objetivos disgregadores de la sociedad a la que parasitan, no van a cambiar. Todo esto sin olvidar la nueva tipología de terrorista “Warlord”, es decir, aquel que escoge el terrorismo como cómoda forma de vida, sin importarle tener o no una causa política que defender (por amoral y equivocada que sea), y al que en el fondo solo le importa el beneficio económico final de su actividad.

---

16 Instrucción pastoral *Valoración moral del terrorismo en España, de sus causas y de sus consecuencias*. LXXIX Asamblea Plenaria de la Conferencia Episcopal Española, 22/11/2002.

17 *Ibidem*.

18 *Ibidem*.

19 SOKOLOVSKY V.D. *Estrategia Militar Soviética*. Ediciones Ejército, Madrid, 1981. ISBN:84-500-5010-3 Gráficas Instar, S.A. Barcelona-España.

¿Por qué sucede esto en nuestros parlamentos partitocráticos liberales?, pues la explicación está en las siguientes consideraciones filosóficas sobre el liberalismo político:

- *“La libertad liberal, propiamente hablando, es la “libertad negativa”, esto es, la libertad ejercitada con el solo criterio de la libertad, esto es, sin ningún criterio. Pretende siempre afirmar la libertad respecto de Dios y la liberación de su ley en el intento de afirmar la voluntad/poder sin criterios y, al máximo, admitiendo aquellos criterios y sólo aquellos que de ella derivan, y que –al depender de ella– no son propiamente criterios”.*<sup>20</sup>
- *“Lo que significa que el liberalismo, exaltando la subjetividad, anula no sólo al sujeto sino también su conciencia moral. Está constreñido a hacerlo al haber asumido la “libertad negativa” como libertad, es decir, al considerar que la libertad no es sólo el valor más alto, sino que sólo es posible cuando se libera de la verdad. Exactamente lo opuesto de cuanto enseña el Evangelio, según el cual, en cambio, es la verdad la que hace libres.”*<sup>21</sup> Es decir, causa unos efectos similares al miedo y el silencio al terrorismo en la conciencia de las personas.
- *“Todos, en suma, tendrían derecho –como repite también Marcello Pera– de “escoger y perseguir la propia concepción del bien”, .... La autonomía liberal sería originaria, esto es, de derecho natural. El relativismo, pues, sería de derecho natural: nadie tendría título –se afirma– para imponer ninguna visión; al no ser ninguna mejor que las demás, todas tendrían el derecho de afirmarse.”*<sup>22</sup> Esto es un caldo de cultivo perfecto para la implantación maniquea y falsa de la historia de que hace uso el terrorismo, y para sus falsas comparaciones entre sus acciones de terror y el legítimo uso de la fuerza por la autoridad legítima.
- *“Cuando, al contrario, se insiste en la afirmación según la cual la libertad consiste en poder hacer lo que se quiere en vez de obrar como se debe, está la certeza de que antes o después (y más antes que después) se acaba en el Estado totalitario o en el Estado anárquico (contradicción en los términos aparentemente): el primero ha representado la experiencia del “Estado fuerte” de la modernidad (el Estado teorizado por Rousseau y por Hegel, para entendernos); el segundo ha representado la experiencia del “Estado débil”, agnóstico, neutral, servidor de toda opción individual (realizado, al menos parcialmente, en las democracias y por las democracias de distintos países occidentales contemporáneos).”*<sup>23</sup> Este último es el caso de nuestras democracias liberales occidentales.
- *“La tercera consecuencia viene dada por la aceptación del conflicto como presupuesto de la vida asociada y como método de solución de los problemas que ésta levanta. No es casual que en los manuales de derecho público se afirme, ahora, por ejemplo, explícitamente que el Parlamento es (o es también) el lugar de composición de los intereses. No el lugar, pues, para individuar soluciones razonables y justas, sino el lugar donde se produce el “balanceo” de las fuerzas (partidistas, sociales, económicas, etc.), un enfrentamiento- encuentro que serviría para neutralizar otros tipos de conflicto a través de la creación de un orden político-jurídico coincidente con las representaciones contingentes de la idea de orden que las mayorías expresan continuamente sobre la base de la imposición de sus decisiones como actos de voluntad/poder, no sobre la base de la individuación (fundada o infundada poco importa por ahora a este respecto) del orden político-jurídico; más aún, se renuncia a la búsqueda de este orden que representa la condición de la posibilidad de sus representaciones porque la verdad (incluso sólo su búsqueda) debe ser absolutamente expulsada de la esfera moral, política y jurídica”.*<sup>24</sup> Esto es lo que ha permitido que, sin rubor, la rama política del terrorismo entre en el Parlamento en pie de igualdad con las diversas opciones políticas, y que “matar” y “sembrar miedo, odio y terror” obtenga contrapartidas políticas. Algo totalmente inicuo.

Frente a esto, *“¿Qué hacemos para unirnos, para defendernos con unidad de criterio, doctrina y concepción? ¿Qué esperamos para rescatar una filosofía y una doctrina que le enseñe al hombre a vivir y a morir luchando por la libertad? Es evidente que el Dios Padre está muy disconforme con esta humanidad. En este mundo convulsionado y de violencia, lo que realmente es necesario para la vida de los pueblos es la verdadera y esperada revolución espiritual, nueva maravillosa, interesante, suprademocrática y no débil; revolución que sirva a las necesidades políticas, económicas, psicosociales y también religiosas del hombre, y*

---

20 CASTELLANO, D. *Qué es el liberalismo*. Revista Verbo, núm. 489-490, 2010.

21 Ibidem.

22 Ibidem.

23 Ibidem.

24 CASTELLANO, D. *Qué es el liberalismo*. Revista Verbo, núm. 489-490, 2010.

a la vez, que dentro de un criterio unificador se encuentre ubicada mucho más acá de las extremas izquierdas y mucho más acá de las extremas derechas. En síntesis, se trata de la búsqueda permanente de una nueva expresión para una nueva humanidad, donde lo más importante y en forma definitiva sea el hombre, hecho verdaderamente a semejanza de Dios.”<sup>25</sup>

## LA GLOBALIZACIÓN DEL TERRORISMO

Finalmente, se debe señalar que, en un mundo globalizado, donde las decisiones se toman y afectan al conjunto de la humanidad, el terrorismo no ha sido ajeno a este fenómeno, y ahora son frecuentes las alianzas entre grupos terroristas o su actividad en más de un país al mismo tiempo, con lo que se hace urgente y muy necesaria la debida y efectiva coordinación entre las diversas fuerzas policiales de los países afectados, así como una unidad de criterio a nivel ONU para elaborar un listado de organizaciones terroristas y la obligación de todos los países de colaborar al máximo de sus capacidades en la erradicación de dicha lacra. No se debe permitir la creación de “santuarios” donde las fuerzas terroristas no son activamente perseguidas, se reagrupan y hacen fuertes a la espera de volver a golpear a la sociedad, tal y como ha sido el caso durante décadas con la organización terrorista ETA en el sur de Francia, mientras operaba activamente en España.

También a la hora de implantar estrategias de contraterrorismo, se debe tener en cuenta que “*más que los efectos, lo que debía atacarse eran las causas que impulsaban al desarrollo de la actividad subversiva comunista en el continente, ya que antes que combatir consecuencias, es preferible prevenir las causas. Se reafirmaban en su decisión de mantener y estimular una efectiva política social y económica, destinada a elevar el nivel de vida de sus pueblos, así como su convicción de que sólo en un régimen fundado en la garantía de las libertades y derechos esenciales de la persona humana, es posible alcanzar este propósito. Se señalaba que la lucha ideológica contra los extremismos (entendidos como el capitalismo y el comunismo) debía realizarse con otras ideas y otras medidas.*”<sup>26</sup>

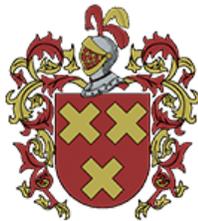
Es decir, se debe identificar la falsa “causa justa” que enarbola el grupo terrorista y eliminar cualquier situación que la justifique, implantando la verdad y la libertad como herramientas reales y de propaganda insistente, para así despertar a las conciencias “anestesiadas” por el miedo/odio y la mentira terrorista, privándole a los terroristas así su basamento ideológico, que es la causa primera en la que se apoyan para llevar a cabo sus acciones de terror.

Fuente de la Imagen:

[http://cadenaser00.epimg.net/programa/imagenes/2015/06/26/a\\_vivir\\_que\\_son\\_dos\\_dias/1435333238\\_611800\\_1435334150\\_noticia\\_normal.jpg](http://cadenaser00.epimg.net/programa/imagenes/2015/06/26/a_vivir_que_son_dos_dias/1435333238_611800_1435334150_noticia_normal.jpg)

### Juan Pablo Pardo Retortillo

(España) Oficial Armada Española, experto y consultor en logística, contratación pública y gestión de calidad. Doctor en historia contemporánea.



**fuerzasmilitares.org**  
el portal militar colombiano

25 MARINI, A. “Estrategia. Los principios opuestos.” Buenos Aires: Rioplatense, 1979.

26 MORGENFELD, L.A. *Del TIAR a la OEA: Argentina, Estados Unidos y el sistema interamericano.* Artículo CONfinés 6/12 agosto-diciembre 2010. ISSN: 1870-3569.



# LISA Institute

## Security Education

Paseo de la Castellana, 91, 4ª Planta (Madrid, España)



REINVENTANDO LA FORMACIÓN EN  
SEGURIDAD e INTELIGENCIA

Fórmate Online con Expertos.  
Cuando quieras. Donde quieras.

CURSOS CON INSCRIPCIONES ABIERTAS

### INTELIGENCIA

- Curso de Experto en Análisis de Inteligencia
- Curso de Analista de Inteligencia
- Curso de Redacción de Informes de Inteligencia
- Curso de Sesgos y Esquemas Mentales

### TERRORISMO

- Curso de Introducción al Terrorismo
- Curso de Protocolos de Autoprotección Terrorista
- Curso de Prevención del Estrés Postraumático
- Curso de Análisis Interno de Procesos de Radicalización

**15%**

Código de Descuento: **TRIARIUS15**

(Promoción válida hasta fin de existencias)

Inscríbete ahora en [www.LISAINSTITUTE.com](http://www.LISAINSTITUTE.com)

## Calumnia que algo queda

Por Francisco Javier Blasco, Coronel ET (r) (España)



Es muy popular la frase que dice “En la guerra y en el amor todo vale”. Desconozco quién fue su autor –si es que se sabe- ni de dónde viene. A veces, y esperando que por ello no se me tache de plagio, la he usado en determinados momentos e incluso, por determinadas analogías al ver que la política ha dejado de ejercer su verdadera función y se ha convertido mayormente en una guerra muy sucia, la he ampliado también con dicho concepto.

En definitiva, la frase de marras, podría quedar redactada en algo así: en la guerra, el amor y en la mala praxis de la política, todo vale. Frase que, aunque debería ser desechada por los problemas implícitos que encierra y por inducir a emplear todo tipo de argucias y artimañas, sin embargo, es mucho más que descriptiva de una realidad cada vez más patente.

Llevamos años en España envueltos en muy graves problemas derivados de la situación mundial en general; la incompetencia de nuestros políticos por falta de preparación, vocación e intelecto y del empecinamiento de muchos de nuestros compatriotas -políticos o no- en volver a resucitar tiempos pasados, desempolvar viejas y muy malas formas y actitudes de gobierno de tan nefastos recuerdos particulares y mundiales y, sobre todo, envueltos en una constante y creciente hipocresía.

Si estamos envueltos en la hipocresía es como resultado de muchos factores, de entre los que me gustaría resaltar solo algunos de ellos: la falta de preparación personal, el fracaso de la sociedad, la muy baja calidad de la enseñanza, la pérdida constante de valores éticos y morales y sobre todo, por nuestra incansable tendencia a la pérdida del pensamiento o sentimiento crítico sobre todo lo que se nos dice, hace o impone. Nos hemos convertido en unos vagos porque no queremos, no nos gusta pensar, aceptamos todo con la pasividad de los corderos camino del matadero y no nos importa en absoluto, comulgar cada día con ruedas de molino más gordas.

Los medios, de los que muchos de los cuales han perdido su compromiso deontológico, las redes sociales -casi todas ellas manipuladas y orientadas cubrir y dirigir objetivos políticos y sociales muy concretos- la creciente mayor facilidad a dejarnos ser manipulados y la cada vez mayor inclinación de nuestros políticos y agentes sociales a vendernos humo con grandes y elocuentes palabras, ofertas y promesas vanas son las principales formas de manipulación que mueven nuestras masas. Pobre de aquel, que aún siga sin entender esto, porque desde luego, estará totalmente vencido.

Los tradicionales parlamentos y parlamentarios repletos de personas rebosantes de formación, capacidad moral, intelectual e ingenio; capaces de elaborar sesudas propuestas en aras del bien común, han desaparecido totalmente. Ahora están repletos de pelagatos, muchos muy mal vestidos, poco aseados y casi todos con sus cabezas totalmente huecas por falta de formación y/o experiencia previa. La mayoría sin nada que ofrecer entre sus manos descubrieron en la mentira, la exageración y la falsedad el camino para rellenar unos ruines CVs que no aguantan ni en más ligero examen público. Sus estudios son falsos o en muchos casos los consiguieron por caminos tortuosos y poco éticos; los puestos de trabajo alegados, no existieron, fueron fruto de su imaginación o el resultado de un becario especialista en superar con éxito este difícil trago.

A pesar de ello, o quizás como consecuencia de esto mismo, de su poca o nula formación, la mala imagen, el mal ejemplo recibidos durante años y años de palmeros o las pocas y poco recomendables lecturas en su haber; sus ideas no son nada nuevas. Al contrario, son ancestrales, basadas en un extraño odio que lo han convertido en viral y tan personal que cualquiera diría que ellos, a pesar de su corta edad, han sufrido en sus propias carnes los ya muy lejanos "males" que dicen querer perseguir y erradicar.

Su camino no es el de la concordia, la aceptación de todo lo mucho y bueno que se ha heredado, o la mejora de lo establecido con no poco esfuerzo. No, es todo lo contrario; protestar sin descaro y, como si de niños maleducados se tratara, sin muchas veces saber de qué se está protestando; cambiarlo todo; volver a desempolvar el pasado; relanzar las rehencillas que tantos males ocasionaron y que la mayoría de la gente ya tenía olvidados.

El odio y el rencor que rezuman en sus cuerpos, gestos, acciones y palabras es tanto que, muchas veces, me imagino que, con algo más de atrezzo a base de llamas, ruidos, truenos y humos malolientes será así como te reciben los demonios a la entrada del infierno.

Pero en todos estos hay una cualidad, por llamarlo o definirlo de alguna manera, que me tiene muy sorprendido y que cada vez me resulta más chocante. Es su capacidad para el desarrollo de lo que se conoce como la piel fina; cualidad por la que el que la persona que la posee recibe un fuerte impacto y reacción o calambre en su cuerpo y mente a nada que alguien trate de usar contra ella alguna forma de ataque, puesta en duda o crítica por liviana o justificada que esta sea sobre sus palabras, actitudes, planes, previsiones o actuaciones y, sin embargo, son estas mismas personas las que no conocen otras herramientas en su vida política. Además, las usan con una soltura, sentido de justicia y desparpajo tal que hasta llegan a creer en su propio relato. Es impresionante ver a todo este tipo de impostadas personas que, generalmente, hablan sin haber preparado su discurso, sin conocimiento de lo que dice y simplemente por hacer daño al contrario que el tono, intensidad y timbre de su voz va creciendo paulatinamente a medida que las palabras le fluyen a su boca; da la sensación que sienten cierto regusto al oírse a sí mismas y por ello, tienden a enfatizarse aún más alargando y enloqueciendo aún más su discurso tanto con la voz como con sus gestos corporales.

Hace unos meses ocurrió en España un hecho singular; el Secretario General del PSOE; un hombre hundido y resucitado por dos veces consecutivas en dos años en su propio partido; sin escaño propio en las Cortes –por voluntario e ignominioso abandono del mismo-; con el menor número de escaños propios en la historia del PSOE; basándose en ciertas truculentas y poco ortodoxas y no determinantes palabras recogidas, fuera de todo lugar y tiempo, en una sentencia, todavía no firme, procedentes de un más que conocido jurista afín a su partido, correspondientes a un juicio sobre financiación ilegal de dos procesos electorales municipales en dos localidades de la provincia de Madrid; duramente y con todo tipo de calumnias, excesos, pos verdades, falsedades, falacias, demagogias y muy malas praxis se volcó en una ignominiosa y calumniosa campaña de "desacreditación personal" del anterior presidente del gobierno y del partido de mayor entidad en España con la intención de poner los mimbres donde construir una increíble moción de censura que le llevara al gobierno.

Para cumplir con estos planes y mintiendo constantemente -al igual que ya lo hizo cuando le costó su primera defenestración en su partido- mantuvo conversaciones y arrancó acuerdos con los partidos que le dieran la mayoría suficiente. Hasta ahí, todo dentro de una legalidad y normalidad democrática; pero resulta que sus cuentas no salían si no aunaba esfuerzos y votos con todos los partidos populistas, separatistas, independentistas y filo terroristas que, para nuestra desgracia, aún siguen teniendo representación en nuestros parlamentos y no están ya ilegalizados -tal y como ocurre en muchos países de nuestro entorno- por sus ideas, tendencias y actitudes y acciones probadas total o parcialmente contrarias a la Constitución, el Estado y las Leyes españolas.

Sánchez sabía lo que esto suponía; un montón de compromisos, peajes y deudas impagables e inimaginables para cualquier persona que pensara un mínimo en el bien de España. Máxime en un momento en el que cada vez está más en juego la unidad e integridad de España, las manifestaciones y demostraciones

de desacatos a nuestros tribunales y leyes no cesan y con dichos compañeros de viaje, solo le quedaba ceder y dar. Pero daba igual el objetivo era un sillón en la Moncloa, y como se ha visto muchos más y bien remunerados, para colegas, amigos, familiares y allegados. Por ellos no importa que, a cambio deba, por mucho que lo disimule, romper España y distanciar aún más a unos españoles ya muy divididos política, moral y socialmente. ¡Qué gran peaje!

En los meses siguientes, sus nefastas, inexpertas y precipitadas políticas -muchas ellas consecuencia o exigencia directa de las mencionadas facturas por el apoyo en la moción de censura- han sido catastróficas. Por resaltar algunas de las que considero importantes, no quisiera olvidarme de que en tan corto espacio de tiempo: dos ministros ya han sido cesados por ruindades en sus CVs; una directora General cesada por legalizar un sindicato para las prostitutas; se ha puesto en jaque mate y levantado muchas sospechas sobre la industria del motor diésel -una de las principales fuentes de ingreso y trabajo en España- y la industria naval por decisiones u opiniones poco pensadas y nada reposadas de sendas ministras; se ha jugado con la defensa de la dignidad de la justicia española y hasta se ha aplazado nuestra decisión ante Bélgica porque aún no lo tiene claro la ministra del ramo llena de complejos y cuitas personales; se han levantado polémicas innecesarias sobre la natalidad subrogada o sobre la urgencia de la necesidad de desenterrar a toda prisa la momia de Franco que lleva cuarenta y tres años enterrada; no se cumple con nada de lo prometido para hacerse (entre otras el control de la constante e inquietante subida del precio de la luz y los carburantes, derogar leyes como la de educación y contratación laboral, así como abordar definitivamente el reparto de cargas y beneficios entre las comunidades o el sistema de pago de las pensiones). Se ha cedido y tragado mucho en Cataluña y demasiado con respecto a su consideración como nación; se ha renunciado a cualquier tipo de reclamación Territorial sobre Gibraltar tras el Brexit; se acerca a etarras de forma creciente y con escuálidas justificaciones; se ha producido un efecto llamada para la inmigración sobre Europa y vamos a romper con los compromisos económicos con la UE en un momento en que una nueva recesión y posible crisis internas planean sobre nuestras cabezas.

Como una parte más del comportamiento personal del flamante y especial [1] presidente, hemos tenido que soportarle en escenas rayanas con una ancestral y ya caduca chulería personal y muy propia de una juventud que ya le queda un tanto alejada por edad; la ostentación del innecesario y constante empleo de los medios e instalaciones del Estado para su uso y disfrute hasta en situaciones personales y de ocio y esta misma semana saltó por los aires el tema del plagio de su Tesis doctoral.

No voy a entrar en valoración de la famosa tesis; debo confesar que solo he leído el apartado de las conclusiones en la misma ya que lo considero el meollo del tema en estudio tras muchos años dedicado como alumno y profesor a la enseñanza superior militar tanto en España como en la OTAN en lo que he tenido que colaborar, escribir, coordinar, corregir, dirigir y calificar muchas monografías, estudios de países y trabajos de gran enjundia, profundidad y esfuerzo personal.

No es tiempo ni lugar para comparar entre otros factores el rigor, el peso específico y las aportaciones reales al conocimiento de tales documentos -desconocidos para mucha gente en el ambiente de la cultura y del intelecto- pero lo que sí puedo asegurar, es que solo en base al mencionado apartado de conclusiones tras leerlo con toda la atención que he podido y sin entrar en los detalles del plagio o no; nunca hubiera aceptado dicho documento ni siquiera para ser puntuado. Simplemente porque es un apartado muy cuestionable por lo inútil del mismo, su escaso interés, nula aportación al tema tratado y claramente un recocado de otros conceptos o conclusiones por la variedad de estilos y los sujetos empleados (personal en primera persona, mayestáticos o plurales).

Ante la avalancha de publicaciones en los medios con claras y fragantes críticas y pruebas al respecto del documento, de su verdadera valía y sobre los demasiado oscuros procedimientos empleados para confeccionarlo -sobre el que el propio presidente, además, en otro acto chulesco e irresponsables se ha tomado la libertad de esconderlo desde su evaluación y lo que es peor, mentir claramente en sede parlamentaria sobre su archivo, ubicación y la posibilidad de consulta- el "doctor Sánchez" a modo personal y su gobierno, cual palmeros desbocados, han sacado toda la Artillería para defender varias cosas; que efectivamente hay un cierto porcentaje de plagio "normal según su propio sistema para cotejarlo y una desconocida escala de valoración del grado de plagio"; que las referencias no están claramente expresadas, pero, a su manera y según sus sui generis sistema para el referenciado, aparecen en algún lugar del texto o en la bibliografía aunque los párrafos no estén entrecorillados y que lo que todo el mundo conoce como el auto plagio [2] no es tal aunque lo copiado literalmente no sea propiedad única de Sánchez y no se tenga en cuenta, que las Tesis son documentos que lo que no aparece entrecorillado debe ser original y nunca publicado previamente, aunque el texto sea propio.

Conclusión, según Sánchez, el gobierno y el PSOE, no ha habido plagio, “se intenta abatir al gobierno y los medios denunciadores, el PP y Cs deben pedirle perdón” [3]. Por si no hubiera sido patética la intervención de ayer con varias carrasperas incluidas de la poca acertada y menos preparada ministra portavoz, hoy nos sale el que se erigió, con engaño, en el alma blanca del socialismo: la esperanza de España contra el separatismo catalán y actualmente, por razones obvias, totalmente desprestigiado y falto de toda credibilidad, el Sr. Borrell a decir que “las noticias de la tesis de Sánchez: "Forman parte de un proceso en el cual todo vale, calumnia que algo queda" o frases espectaculares como “estamos bombardeados de información pero las cosas que nos cuentan no son verdad” [4].

Sánchez en otro de sus alardes de presión, poco acordes al cargo que ostenta y totalmente fuera de tono, lanzó por Buro Fax sendas advertencias al ABC, OKdiario y al EL MUNDO exigiéndoles una rectificación de lo publicado y avisándoles, al mismo tiempo, de que, de no tenerla satisfactoriamente para él, se reservaba el derecho a proceder legalmente contra dichos medios. Todos ellos le han contestado que no, que no retiran una coma y que lo publicado es cierto. Respuesta clara y tajante que, al parecer, no ha llegado al conocimiento de los redactores de noticias en varias cadenas de Tv ya que terminan la noticia de la tesis proclamando la amenaza de Sánchez, pero obvian las respuestas que aquellos le han dado.

Me inclino a pensar que esto no se ha acabado todavía, el gobierno, una vez más se ha precipitado y mucho en dar una respuesta poco clara, sin aceptar responsabilidades, no presentarse en la Cámara a explicarlos y en dar el tema por zanjado y, además, se ha equivocado en usar la presión y la amenaza para acallar a unos medios que no domina y no tiene comprados -pocos quedan, la verdad-. Hoy siguen saliendo pufos, malas traducciones del inglés -algunas garrafales y de muy principiante, jamás de un Doctor Cum Laude [5]-. El texto será revisado por muchos y muchas veces; estoy seguro que algo más saldrá.

Puede que este plagio esté rondando los límites permitidos o pasados por alto; creo que, a pesar de ello, la Universidad que juzgó el trabajo debe reconsiderar su primer y demasiado rápido comunicado y que, al final, Sánchez tenga que apechugar con algo de lo que, conscientemente ha estado ocultando, precisamente por esto y durante muchos años. Pero, lo que no es de recibo en absoluto es que un gobierno, que llegó a donde llegó, que lo hizo en base a juicios de valor, descalificaciones personales, exagerando la realidad y el calado de los males achacados a su contrario y usando todo tipo de artimañas, tenga la caradura de quejarse ahora de que la poca prensa libre que queda en España y los partidos de la oposición (de forma excesivamente timorata) carguen contra Sánchez y sus perrerías de chiquillo malcriado o muy avisado; digan que hay un “complot para abatirlo” o sigan la norma del “calumnia que algo queda”. Manda narices, que estos digan esto y, además, que se queden tan tranquilos.

No, Sr. Borrell no se nos había olvidado su "hazaña" para llegar al poder y creo que no se olvidará nunca. Estoy seguro que será lección aparte, por rara, en las facultades de políticas del mundo entero. Y dado que Vd. recurre a dichos populares, también le recordaría que se aplique aquello de “Quien a hierro mata, a hierro muere”.

## Notas y Referencias

[1] Digo especial porque es el primero en España que llega a serlo como consecuencia de una moción de censura, sin pasar por las urnas, con el menor número de escaños propios de toda la historia y apoyado exclusivamente por los votos de los partidos que tienen una idea y planes para España.

[2] Se produce una publicación duplicada o múltiple cuando dos o más artículos, sin hacerse referencias entre sí, comparten esencialmente las mismas hipótesis, datos, puntos de discusión y/o conclusiones  
<https://biblioguias.unex.es/c.php?g=572088&p=3944387>

[3] <http://www.elmundo.es/espana/2018/09/14/5b9ba93246163f89338b461d.html>

[4] <http://www.rtve.es/noticias/20180915/borrell-sobre-noticias-tesis-sanchez-forman-parte-proceso-cual-todo-vale-calumnia-algo-queda/1799240.shtml>

[5] <https://okdiario.com/investigacion/2018/09/15/sanchez-dice-que-fabricar-avion-cuesta-100-000-millones-5-veces-presupuesto-nasa-3115394>

Fuente de la Imagen: [http://s04.s3c.es/imag/\\_v0/700x420/7/c/1/Espana-cibeles-700.jpg](http://s04.s3c.es/imag/_v0/700x420/7/c/1/Espana-cibeles-700.jpg)

## Francisco Javier Blasco

(España) Coronel del Ejército de Tierra, en la reserva. Fue Director Adjunto del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS) y Jefe del Departamento de Proliferación; Agregado de Defensa en la República Checa y la República Eslovaca; 2º Jefe de la Brigada Hispano-Italiana en la Región Oeste (KFOR) en Kosovo; Profesor principal del Ejército de Tierra en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) del CESEDEN, entre otros cargos de gran importancia.

# Cadena de Valor del Narcotráfico

Por Roberto Uzal (Argentina)



La oferta narco no ha disminuido; las áreas de sembrado y de cosecha de coca se han expandido. La logística de distribución narco, a su vez, ha llegado a niveles de perfeccionamiento increíbles. Grupos terroristas africanos, tales como Boko Haram y Al Shabaab reciben, en las costas occidentales de África, la cocaína producida en Sudamérica y la distribuyen mediante un esquema que incluye las costas del Mar Mediterráneo.

El narcotráfico tiene asociada una “cadena de valor” clásica; logística de abastecimiento, producción, logística de distribución, comercialización y distribución de utilidades. Tal como ocurre con las organizaciones mafiosas “primo hermanas” del narcotráfico, es decir, la corrupción gubernamental y el tráfico ilegal de armas, un sofisticado proceso de lavado transnacional de activos debe concretarse.

Específicamente se propone que, el esfuerzo principal de la lucha anti narco, se focalice en la fase “lavado transnacional de activos” el cual, actual y mayoritariamente, se materializa en la forma “ciber lavado transnacional de activos”. Llevar la lucha contra los narcos al Quinto Dominio (Ciberespacio) es viable y conveniente. Si se impide, o al menos se dificulta el ciber lavado transnacional de activos, el “negocio narco” tendrá graves dificultades.

(\*) Director de la Maestría en Ciberdefensa y Ciberseguridad de la Universidad de Buenos Aires

Fuente de la Imagen:

<https://www.grandespymes.com.ar/wp-content/uploads/2018/07/cadena-de-valor.jpg>

## **Roberto Uzal**

(Argentina) Licenciado en Sistemas (UBA); Especialista en Administración Financiera (UBA); Doctor en Administración (UB). Profesor Regular (UBA) – jubilado. Investigador Categoría I (Programa de Incentivo a la Investigación en Universidades Nacionales); Miembro del Comité de Estudio de la Criminalidad Organizada Transnacional del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales; Miembro del Instituto de Seguridad Internacional y Asuntos Estratégicos del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales

# El horror en España y la evolución del terrorismo

Por Marco Aurelio Terroni (Brasil)



*Los policías persiguen en el mercado de Boqueria a los autores del atentado del 17 de agosto de 2017. Joan Sánchez.*

Hace un año un guardia de la urbe de nombre Sergi, atendía algunos turistas en Rambla, España, una referencia alameda de Barcelona, de pronto ha escuchado una explosión y vio un vehículo pasando por el paseo con el conductor gritando y con demasiada velocidad hasta que los neumáticos salieron del suelo. Fue el primer agente en oír por el radio que se trataba de un ¡atentado!. Su compañero de servicio que se encontraba de frente al teatro Liceu, cerca, miró hacia la alameda y vio el vehículo en alta velocidad atropellando a las personas y una explosión con humo. Sergi y dos agentes más salieron en búsqueda del coche, pero no consiguieron seguir porque el vehículo se dañó arriba del mosaico de Joan Miró. El atentado terrorista dejó 14 personas muertas y cientos de heridos.

José Almendros, trabaja en la Estación de Policía de los Mossos (policía catalana) también estaba en el barrio de la Barceloneta registrando una información de robo hecha por jóvenes franceses y por cuenta la multitud se desplaza por el paseo y calles, dificultaron la policía de detener el terrorista que sería capturado por el sargento José González y el policía Alberto Sánchez, encontrando el vehículo. Alberto abrió la

puerta del pasajero y vio los pasaportes. La alcaldesa de Barcelona, ha vuelto a la prisa de su hogar rural para la ciudad.

El centro vivía un caos, los guardias urbanos admiten que apagaron el modo policía y pasaron a socorrer los heridos. Varias de sus armas estaban manchadas de sangre. No era fácil porque había coches abandonados en la Rambla, con placas españolas, fue necesario sacar a las personas en brazos. Agentes del Grupo Especial de Operaciones de los Mossos cercaron el lugar y atrincherados y armados obligaron los clientes a salir de los locales con las manos arriba y dejando los móviles en suelo, algunos eran musulmanes.

El mosaico ha sido desocupado por algunos minutos, policiales y médicos fueron confinados en el porche de Liceu y Alberto quedó sólo, atrincherado tras de una ambulancia. No he tenido tiempo de llegar al teatro, dijo. Los agentes de la Guardia Urbana con pistola en puño evacuaron el mercado de Boqueira y barrieron los pasillos por donde el terrorista se escapó poco antes. Durante la tarde los Mossos han encaminado los heridos menos graves porque las ambulancias no conseguían pasar y hasta Alberto

hizo un ciento de viajes al Hospital del Mar y al puesto de salud Pere Camps, después ayudaron a desalojar las tiendas. Los testigos que habían visto algo, eran conducidos para deponer en el centro de operaciones que se había montado en el lugar.

Alberto aguardó hasta julio de este año para oír el mensaje que envió a su familia diciendo que estaba bien. Muchos de los guardias de la urbe recibieron auxilio psicológico y sus familias creen que son las que más sufren. "Las personas a veces crean que ser policía es una actividad de las 5h30 a las 14h30, que es una puesta en escena y un disfraz que queda por allí mismo. Y no es verdad", dice el sargento González, sobre el horror vivido en el mosaico: usted lleva todo para el hogar.

La evolución del terrorismo con el fin de la Guerra Fría, quedó más claro con el tránsito del terrorismo con patrocinio de los Estados, al terrorismo transnacional combatido por Estados. Ningún tipo de terrorismo puede ahora ser tolerado.

Esta evolución se explica en parte por la adaptación de los mecanismos de relaciones internacionales a un tema de la agenda internacional cada vez más urgente: "las sanciones económicas, la fuerza militar y otras formas de presión internacional disuadirán algunos estados de apoyar abiertamente el terrorismo" (Schneckener, 2002 apud Heupel, 2007: 480-481).

El ascenso confirmado del terrorismo por actores no estatales, que hay alrededor de un siglo ha sido adoptado como una verdadera actividad política, pero por motivos propagandísticos del que para desafiar el Estado.

Este terrorism from below (terrorismo de bajo), después de 1945, fue cada vez más asociado a las luchas tercermundistas ante los poderes coloniales para ser confrontados en un campo de batalla tradicional: el Frente de Liberación Nacional de la Argelia, el Irish Republican Army, la Euskado Ta Askatasuna del País Vasco, los Mau Mau de Kenia. Esta tendencia, acompañada del enraizamiento irresistible de la globalización dio su lugar al terrorismo transnacional que no depende tanto de los estados y más de las estructuras transfronterizas organizadas en red. El ejemplo típico es la Al Qaeda (AQ) que usa estados frágiles como refugio y recibe apoyo de actores no estatales.

Protagonista de este nuevo tipo de terrorismo es sobre todo Al Qaeda, quién va a definir los contornos geográficos, sociales y culturales del terrorismo contemporáneo.

El terrorismo comenzó a ser observado en el Oriente Medio en 1960, con guerrillas en Palestina,

Irán y Eritreia, atacando civiles, desviando aviones, secuestrando políticos y civiles. Ese periodo coincidió con la época del ascenso y de la importancia de los recursos petrolíferos en Oriente Medio, de inspiración radical y muchas veces autoproclamados de marxista-leninistas, las tendencias ideológicas del terrorismo de este periodo. Pero Al Qaeda surge por otros motivos, durante la Guerra Fría, en 1979, para contrariar la intervención soviética en Afganistán, con beneficio y apoyo de los EE.UU. y de Arabia Saudita.

Antes de los ataques al Occidente en 1993, sobre todo en Afganistán y en Yemen, matando oficiales, intelectuales y opositores, AQ no es diferente: su ideología es híbrida, no es un movimiento de liberación nacional y no es revolucionario; tiene elementos sunitas, sectarios, nihilistas, el culto del heroísmo, del sacrificio y una retórica contra la globalización.

La distinción de otros grupos terroristas se debe sobre todo al carácter religioso. AQ se basa en acciones de visión islámico radical, en la aplicación estricta, literal e integrista de la Sharia en nombre de Alá. "For the religious terrorist, violence is a divine duty... executed in direct response to some theological demand... and justified by scripture" (Para el terrorista religioso, la violencia es deber divino ... ejecutado en respuesta directa a alguna demanda teológica ... y justificado por las escrituras).

La fuerza de organización de Al Qaeda que influenció la evolución creciente del radicalismo islámico internacional y de un patrón de dominio de terrorismo, sobre todo de dos elementos: la estructura y la financiación. La organización "tentacular", es profundamente difusa, sus células expanden en red por todo el mundo y no hay nacionalidad o etnia entre los grupos. Permite que las células actúen de forma independiente y que los ejecutores sean autónomos.

Las fuentes de financiación, fondos de una gran red son pródigos de organizaciones religiosas filantrópicas, bajo por donativos y de caridad, de entidades individuales privadas y de actividades económicas no legales como el narcotráfico o la colaboración con señores de la guerra.

Por lo tanto, se encuentran aquí reunidos los elementos primordiales y característicos de una nueva tendencia terrorista contemporánea: el predominio de actores no estatales el rededor de una visión religiosa y ubicada en Oriente Medio. Sin embargo, esta nueva realidad ha traído importantes consecuencias: ha culminado en 11 de septiembre 2001, soldado un proceso global igual a una guerra y dio nuevo relevo a la dimensión normativa y humana de la seguridad.

## Referencias

Foto de la portada. Disponible en:

[https://brasil.elpais.com/brasil/2018/08/16/internacional/1534444427\\_898093.html](https://brasil.elpais.com/brasil/2018/08/16/internacional/1534444427_898093.html).

Acceso en: 7 de septiembre de 2018.

Un año del atentado en Barcelona: el horror en el mosaico de Miró.

Disponible en:

[https://brasil.elpais.com/brasil/2018/08/16/internacional/1534444427\\_898093.html](https://brasil.elpais.com/brasil/2018/08/16/internacional/1534444427_898093.html).

Acceso en: 7 de septiembre de 2018.

El contraterrorismo desde la perspectiva de la seguridad humana (2001-2008).

Disponible en: <https://estudogeral.sib.uc.pt/handle/10316/11999>.

Sarah Carreira da Mota, Julho de 2009, pdf. Acceso en: 7 de septiembre de 2018.

## Marco Aurélio Terroni

(Brasil) Subteniente de la Policía Militar del Estado de São Paulo y profesor de defensa personal con tecnología para agentes de seguridad. Autor del libro "O Policial e o Karateca", en portugués.





American  
Intelligence  
Group

# American Intelligence Group



## Formación militar, policial, y en seguridad privada

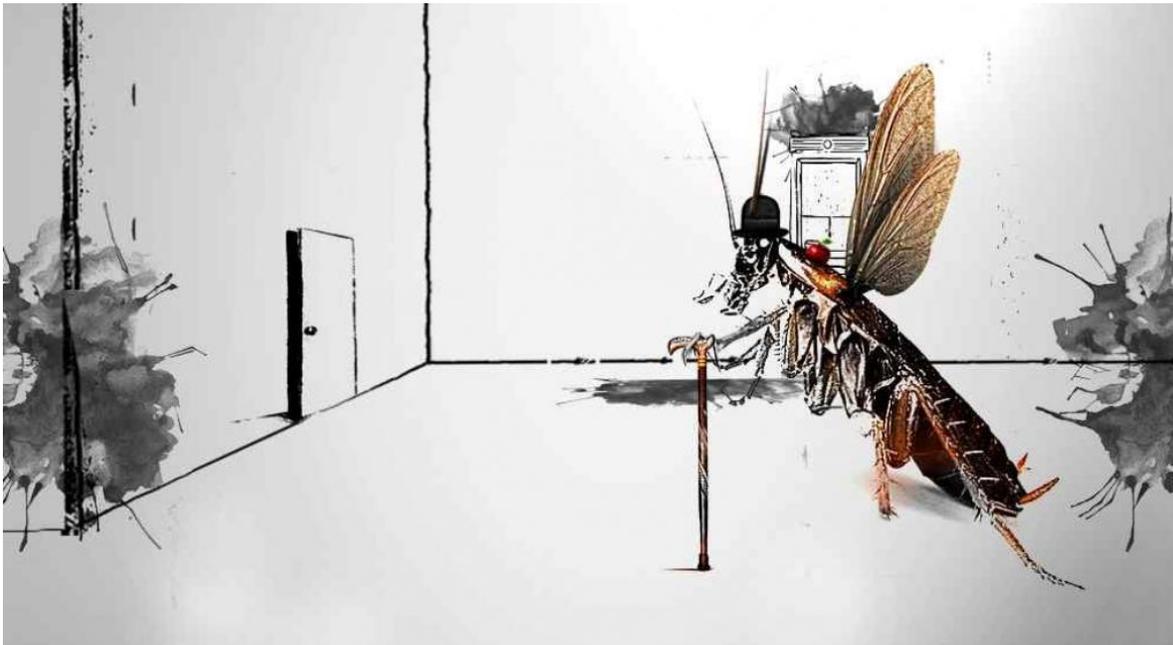
Nos avalan más de 35 años formando a profesionales de la seguridad pública y privada de todo el mundo.

Para conocer más en profundidad nuestra propuesta formativa, no duden en solicitarnos información al correo:  
[info@americanintelligencegroup.com](mailto:info@americanintelligencegroup.com)

[www.americanintelligencegroup.com](http://www.americanintelligencegroup.com)

# La Metamorfosis

Por Francisco Javier Blasco, Coronel ET (r) (España)



Existen varias definiciones del término, aunque a los efectos de este trabajo de análisis prefiero aplicar esta [1] porque creo que se ajusta más a las intenciones y el mensaje que quisiera trasladar. “Metamorfosis proviene del latín metamorphosis, que a su vez deriva de un vocablo griego que significa transformación. El sentido más preciso de la palabra, por lo tanto, hace referencia a la mutación, la evolución o el cambio de una cosa que se convierte en otra diferente”.

Aunque se puede aplicar a todo tipo de cambios en las cosas, animales y personas, durante años, todo apuntaba a que la más común de ellas estaba en la zoología para “definir la modificación que viven ciertos animales mientras crecen y se desarrollan”. Así mismo, se usa en la geología para “definir los cambios que se producen en los materiales cuando cambian las condiciones físicas o químicas que dieron lugar a su origen”.

Quisiera centrarme en las metamorfosis que, sin que muchas veces nos demos cuenta, venimos presenciando en el Mundo en general y, en especial, en España donde muchos de dichos cambios aparecen tanto en el campo social como en el político y en el hecho de que la mayoría de ellos han sucedido en tan solo el último año; aunque muchos de ellos, pueden tener su origen en un periodo más lejano.

Hace justamente un año, en que España por boca y gestos, principalmente, de aquellos catalanes que -

durante años, han vivido asediados por los trapicheos, chulerías, desprecios, desmanes y abusos de ciertos partidos y grupúsculos independentistas y separatistas; gracias o por la connivencia y el apoyo directo e indirecto de las autoridades regionales y los cómplices silencios y determinadas miradas para otro lado de las nacionales- salieron a la calle de forma festiva, en grupos de amigos o en familia enarbolando sus banderas de España, movidos por los penetrantes e impactantes ecos del mejor discurso, hasta la fecha, pronunciado por SM el Rey solo cinco días antes de aquello.

Luego, en una pobre y deslavazada intentona de recordar aquellos momentos vividos, el partido más votado en las últimas elecciones catalanas (Cs) aun siendo domingo y no muy veraniego, a duras penas, reunió solo a dos mil personas frente al Parlament.

Borrell, la persona que encandiló a todos con su cálido y estudiado verbo, sus oportunos gestos y en razón de las expectativas por su procedencia política, inesperadamente, se alzó de forma encendida en contra de todos aquellos atropellos y, aparentemente, muy alejado de la deriva de la marca de su partido en Cataluña, el PSC. Se hizo con el candor y apoyo del público asistente tanto en directo como en diferido gracias a que la mayoría de los medios recogieron aquel candente discurso en defensa de Cataluña, los catalanes y por ende de España y los españoles.

Pues bien; ahora resulta que, aquél erudito, acertado y aclamado orador; hoy forma parte del gobierno como ministro de asuntos exteriores. Un gobierno, que llegó al poder en función de una torticera moción de censura y gracias al malintencionado apoyo de aquellos partidos independentistas y separatistas a los que él tanto criticó en sus palabras de aquel 8 de octubre.

Ciudadanos, el partido -que como ya se ha mencionado- ganó las últimas elecciones catalanas- lleva un año sin poder y ni siquiera querer ensayar alguna acción política en la que haga valer aquella mayoría que, como bien es sabido, la alcanzó tras una feroz campaña, contra todo y todos; pero, principalmente, contra aquellos que cabalgaban a su lado. Es más, se puede decir sin temor a un grave error, que su actitud de constante beligerancia con el gobierno de entonces, con el que, además, había firmado oficialmente varios pactos, fue la que allanó -de forma intencionada o no-, el camino para la mencionada moción de censura tras un apresurado y errado cálculo de posibilidades propias que les daba muchas papeletas para llevarlos directamente a la Moncloa.

Los medios de comunicación tienen una gran dosis de metamorfosis propia y mucha culpa en la de otros en este periodo de tiempo. Una inmensa mayoría; salvo los diarios, cadenas y redes de cabecera del PSOE, han pasado de ayudar a la comprensión y deseo popular de la moción de censura -a base de hostigar con auténtica saña al PP por su indolencia, taciturnidad, aparente poca hombría y demasiadas dudas en la aplicación, intensidad y duración del Artículo 155 en Cataluña- a alabar las bondades de un gobierno "estrella" que nos fue presentado a bombo y platillo -cual gala de los óscar- por el nuevo y flamante presidente del gobierno, Pedro Sánchez.

Pero como las mentiras suelen tener las patas muy cortas, pronto, en muy pocos días, las primeras promesas incumplidas, las increíbles y poco meditadas decisiones, las nefastas medidas anunciadas, las contramedidas, rectificaciones y ciertas tropelías ilegales o poco ortodoxas o fuera de los parámetros de honestidad y de las buenas prácticas de muchos de sus miembros; hicieron que tanto los medios como las redes empezaran a dudar e incluso pasaron a criticar duramente aquel gobierno que ahora es feo en lugar de bonito o estrellado en lugar de estrella.

Del propio presidente del gobierno, quien defendió su moción de censura en base a un comentario partidista y sin motivar jurídicamente de un juez de su cuerda y en la honestidad de los

políticos, poniendo de ejemplo, ni más ni menos que Alemania -maldito ejemplo-, en muy pocos días conocimos que en realidad es un desaforado, vulgar y mal plagiador de una tesis de la que no se sabe, a tenor de las pruebas que aún siguen saltando, si la escribió él o se la escribieron una o varias personas. Los burdos y básicos errores y los grandes plagios de todo tipo y dispares son tan clamorosos que, desde luego, nunca debió ser admitida a examen y menos calificada como "cum laude"; título que gracias a su historia particular también ha sufrido un cambio y ahora para algunos casos se conoce jocosamente como "cum fraude".

Pero su mayor fraude, si se me permite, es que Sánchez es realmente el primer presidente que ha llegado a serlo sin un programa constructivo en favor de los españoles; en realidad, no tenía ningún tipo de programa y sólo le empujaba sus muchas ansias por sentarse en la Moncloa. Para gobernar España -con el menor número de diputados en la historia- no se puede jamás ser aupado y menos sostenido por los votos de los partidos que la quieren trocear y/o borrar del mapa.

Entre otras de las grandes transformaciones del presidente está el haber pasado de criticar encarnizadamente a sus antecesores en el cargo principalmente dos cosas, gobernar a base de Reales Decretos y el que aquellos dilataban o escondían sus presentaciones ante la prensa. En pocos días, todo lo hace por Real Decreto y él no ha dado ninguna rueda de prensa en más de dos meses a pesar de la que está cayendo; aparece cual estrella de cine, casi siempre fuera de España o en cualquier paripé barato como en una famosa carrera de "obstáculos" (con cochecitos de bebé) o como hace unos días, de guía turístico, del palacio de la Moncloa, aunque, siempre sin dar opción a preguntas y con un discurso muy populista, totalmente infundado o no respaldado con presupuestos reales. La falta de presencia en los medios y su inquina a ser preguntado en cualquiera de las cámaras las suple con un desbocado y nada coordinado gobierno y principalmente, con una pareja de ministras de las que se dice que siempre sube el pan cuando hablan -la vicepresidenta y la portavoz- y con los beneficios del asalto con alevosía y nocturnidad a la administración única del ente público RTVE. Cargo, que ha sido ocupado -inicialmente de manera provisional, aunque ya veremos qué pasa; porque, como bien es sabido, para él todo cargo o movimiento que le beneficie se alarga indefinidamente- por una persona que, mostrando también una inesperada y grave mutación, ahora ha sido capaz de llevar a cabo la mayor y más cruenta

purga de la historia del ente y, además, en un tiempo récord.

Contrariamente a todo lo predicado por él sobre las puertas giratorias en los demás grupos y gobiernos, no ha dudado ni un segundo en hacer lo mismo, elevado al cubo; ha aprovechado su escaso tiempo al mando para colocar, con muy buenos sueldos, a todos sus afines, amigos y allegados, incluso a su esposa, quien sin la titulación apropiada, por ser quien es, ya está al frente de unos altos estudios, en un centro que hasta entonces era considerado de élite, que por su entidad así lo precisa.

Todo apunta a pensar que como no se siente cómodo en casa (España) aún a pesar o por temor a todos los graves problemas que tiene que arreglar, se pasará gran parte de lo que dure su legislatura dando vueltas por el extranjero, haciéndose ver para mejorar su imagen interna y externa, gastando a manos llenas el erario público por hacerse acompañar de grandes cohortes y varios escoltas y llenado las entradas de los informativos y su álbum familiar de fotos con aquellas de breves encuentros con politiquillos o personajes de poca monta con los que, además, se reúne en los sitios más extraños.

Muchos de los ministros y altos cargos “estrella”, en pocos días han resultado ser de lo peorcito de los mortales, tres han sido cesados o dimitidos, otros tres o cuatro están en el alero y sujetos con pinzas por sus grandes mentiras y autocorrecciones empleadas en sus ridículas y apestosas defensas, la no mucha insistencia de la oposición y porque les sustenta el principal partido que, normalmente, suele vocear a grito pelado contra cualquier tipo de corrupción, eso sí, siempre que no sea en su propio partido, Podemos. Ahora, como son amigos y van a “pachas” e incluso, como su dirigente, Pablo Iglesias que presume -cosa absolutamente cierta- de tener tomadas las riendas del gobierno y del presidente, ya no exige ni vocea la dimisión de ninguno de ellos -aunque inicialmente aparentó escandalizarse-. Otro cambio y no nimio.

A pesar de tanta acusación, mala o imposibles defensas de los inculpados en grandes y pequeños temas semi delictivos y nada éticos, máxime para ser ministros. Sánchez ha decidido que, aunque les caigan chuzos de punta, resistirá con dilaciones, contrataques, mentiras y lo que haga falta. Prefiere tener un gobierno lleno de porquería y totalmente desprestigiado que cesar o hacer dimitir a más ministros. Ya lleva el récord en el tiempo y no está dispuesto elevar su posición en el Libro Guinness.

A todo esto, el gobierno de España, preso y cautivo de los favores y apoyos recibidos por los separatistas miran para otro lado e incluso intentan,

con ruines motivos, no defender a los jueces demandados. Las deudas contraídas con ellos le llevan a ignominiosas cesiones como, entre otras muchas más, el traslado de los presos a cárceles de Cataluña, o lo último ocurrido en el Parlamento europeo [2]. Habrá más, no se preocupen.

El uso y el abuso de la Justicia a base de retorcer las propias leyes nacionales y extranjeras nos lleva a que ahora, los encausados fugados o no y perseguidos por la Ley y los Tribunales -por altos y aparentemente intocables que fueran- son los que acosan y denuncian a los jueces que investigan o instruyen sus causas. Lo malo de todo esto, es que han aparecido una serie de poco ilustrados jueces y juzgadillos de poca monta en la misma Europa que, por razones netamente estrambóticas, se han hecho eco de esto y se niegan a entregarles como está estipulado en razón de una eurorden o admiten a trámite sus denuncias, quejas y demandas contra los jueces o los tribunales españoles que les persiguen y encausan.

El centro derecha y la propia derecha española han vivido un periodo de varios años de letargo, mucha autocomplacencia por sus éxitos alcanzados, bastante timidez y hasta miedo de cumplir su programa y otro tipo de promesas hasta los topes. Debido a estas circunstancias, hace unos años que apareció Ciudadanos, un grupo que empezó en Cataluña y, que, aunque inicialmente se definió de ideología socialista, la mayoría de sus asociados y simpatizantes proceden del PP. Un partido, en el que, por cierta inmadurez de sus máximos responsables, no para de mutar y cambiar constantemente de ideario, políticas de apoyos a derecha e izquierdas sin cortarse un pelo, pero también cambia sus programas y hasta la orientación política virando oficialmente ahora a una tendencia liberal y casi de derechas. En él se cambia todo, menos las caras de los más visibles. El partido, ha ido incrementando sus filas en dirigentes y votantes a base de ir robando tanto al PSOE como al PP aquellos que se impacientan con los malos resultados, se sienten frustrados, incomprendidos o no saciados en sus aspiraciones personales (no es más que el resultado de que en realidad la vida política no es más una carrera de obstáculos y egocentrismos). En el último año se ha hecho con un espacio importante y hasta, como ya se ha reiterado, han ganado unas elecciones regionales en Cataluña; una victoria pírrica pues, tras casi un año, de nada ha servido ni a ellos ni a nadie.

El otro partido de derechas es VOX -una total escisión del PP, compuesto por determinado tipo de radicales y/o extremistas de derechas y algunos procedentes de Falange-, lleva tiempo siendo una

mosca borriquera en los lomos del PP aunque nunca ha tenido una gran audiencia ni seguimiento. Como resultado de las malas, escasas y poco eficaces gestiones del PP en el tema de Cataluña o ante la moción de censura, ciertos encononazos internos posteriores a la misma para reestructurarse y por la alarma nacional que suscita la deriva a la ultrazquierda que está tomando el gobierno de Sánchez sin que el PP reacciones enérgicamente, puede que cundiera aún más el pánico entre aquellos de sus integrantes de corte más radical a la derecha, y entre los que no han querido esperar o han desconfiado de la próximas reacciones del PP. En consecuencia, todos ellos se han agrupado entorno a VOX. Ayer, se escenificó el primer acto multitudinario del partido y sus seguidores, al que asistieron unos 10.000 asistentes; aunque no parezcan muchos, este número fácilmente se pueden transformar en muchos más a nada que los acontecimientos se precipiten.

La amalgama de ideologías de derechas y liberales, que durante muchos años (el periodo de Aznar) se aunaban y manejaban cual maquinaria perfectamente engrasada bajo las siglas del PP, en pocos años y fundamentalmente durante este último, se ha ido transformado en tres partidos claramente diferenciados; todos merodean y tratan de mordisquear en el mismo espectro electoral en busca de votos. Malas, muy malas noticias para la derecha y todo lo contrario para las izquierdas. Ya sabemos la importancia de aquello que encierra la frase atribuida a Julio César "Divide y Vencerás" [3].

Las Lenguas o idiomas regionales en España han ido sufriendo una transformación paulatina. Se le atribuye a Franco la idea de que dichas lenguas son el vehículo de traslado y apoyo a las ideologías separatistas de los diferentes pueblos de España y por eso tuvo que limitarlas al máximo y hasta rebajarlas a la categoría de dialecto. Lo de la multiplicidad de lenguas no es un hecho propio español; Italia es un ejemplo de ello y de cómo allí se ha sabido superar a pesar de las muchas y grandes trabas lingüísticas, geográficas y de muy arraigadas costumbres para ello [4]. En España año tras año y en este último mucho más y gracias a la ceguera de todos los gobiernos precedentes, se ha producido todo lo contrario, ahora son esas lenguas las que se exigen para todo en sus lugares de origen y se busca, persigue y penaliza al que no las usa y lo hace en español en Cataluña, Valencia, Baleares, País vasco, en gran parte de Galicia y pronto lo veremos también en Asturias.

Aunque aparentemente esto de las lenguas sea un tema irrelevante o casi como un capricho bucólico o nostálgico, hay otro aspecto muy relevante que va

íntimamente ligado a ellas. En concreto, en el caso del Catalán y el Vasco aparece lo que se ha denominado con un término que casi nadie entiende "la normalización" que, no es más que una forma de forzar -en razón de hablar una lengua similar por su proximidad geográfica- a la anexión de territorios colindantes sean o no sean parte de España para assimilarlos y crea patrias, países o territorios con la misma denominación de origen, aunque nunca hayan existido como tales salvo en su historia inventada en la que tuvieron mucho protagonismo en un tiempo pasado y muy, muy lejano.

La lengua es también el vehículo para la formación y educación desde la más tierna infancia hasta la finalización de estudios universitarios; de ello, el gran interés de todos los territorios, principalmente los separatistas, en controlar el sistema de educación y los libros de texto. Es la máquina más efectiva para fabricar independentistas y nacionalistas. Que gran error tuvieron los gobiernos pasados del PP y del PSOE en dar vía libre y en apoyar esta gran autopista de escape. La historia, cuando sea verdadera y sin contaminar, se lo reprochará.

Las manifestaciones ciudadanas son otro de los fenómenos que igualmente están sufriendo cierto tipo de gran mutación o transformación. Si antaño eran los trabajadores en general o los diferentes grupos gremiales los que mayoritariamente llenaban las calles en señal de reivindicación o protesta, ahora son los pensionistas los que, a pesar de tener una paga asegurada, no verse obligados a ir al paro, tener una vida sin tanto sobresalto económico y no perder nunca parte de sus estipendios; los que salen a la calle en protesta organizada todas las semanas en busca de las pensiones y revalorizaciones que ellos consideran justas y no se dejan convencer con determinado tipo de extraños acuerdos y amagos.

Un fenómeno que nadie se explica por su gran metamorfosis es la degradante, denigrante y creciente sobreactuación malévola de una persona -conocida desde sus tiempos de cadete en S. Javier como "Julito el Rojo"-, que habiendo ostentado durante años la máxima Jefatura de las Fuerzas Armadas (JEMAD) -por designación de anterior gobierno socialista- ahora se dedica en la filas de Podemos a atacar a España, al Rey, las fuerzas armadas, las tradiciones, los símbolos y las fiestas nacionales [5] para vergüenza y escarnio de los que, por imperativo legal y disciplina, nos vimos obligados a trabajar cerca y bajo sus tibias, timoratas y muy titubeantes órdenes [6].

La aceptación y el trato a la inmigración descontrolada ha sido otro elemento en plena metamorfosis. Siendo conscientes de que Europa en

general y España en particular precisamos de un flujo constante de inmigrantes que suplan las deficiencias estructurales poblacionales y laborales, también es cierto que dicha inmigración no puede ser incontrolada en cantidad y grado de calificación de las personas a recibir. Por ello, en la UE se lleva años pretendiendo legislar armónicamente y tratando de arrancar compromisos comunitarios para hacer frente a los importantes flujos migratorios que asoman a estas fronteras como consecuencia de las muchas diferencias y hambrunas en África y sobre todo, de las terribles y cruentas guerras tras las primaveras árabes y los conflictos armados con los terroristas yihadistas.

Las acciones de respuesta común en la mayoría de los casos han sido poco acertadas, tremendamente lentas y peligrosamente inhumanas en muchos casos. Hasta ha habido que pagar sumas multimillonarias a países -no muy punteros en los respetos a los derechos humanos- como Turquía para que sirvan de "mal cobijo" y contención de los incontrolados flujos.

Pero, por aquello de nuestro espíritu diferenciador y por cambiar el sentido e idea general comunitario, en España, con la misma llegada del nuevo gobierno, nos hemos erigido "voluntaria y torpemente" en el principal país de acogida de Europa por la exclusiva culpa de los perniciosos "efectos llamada" como consecuencia de determinadas posturas "buenistas y oportunistas" del propio Sánchez que propiciaron que los necesitados, por muy lejos que estuvieran, albergaran la esperanza de llegar a España donde culminar sus aspiraciones.

Las cifras de llegadas diarias son tremendas y desproporcionadas, tanto que hemos superado con creces el total de cualquier año pasado y, quizá por ello, ya casi ni se hacen públicas. Los refugiados, "ayudados" por mafias y ONGs "especialmente preparadas" para ello llegan hasta cerca de nuestras costas en pateras por oleadas; allí son recogidos por salvamento marítimo y son trasladados a tierra donde muy pocos de ellos son repatriados y el resto repartidos en autobuses y aviones especiales por toda España. De tal modo y manera, que los centros de acogida, regionales y locales del interior -sobre todo el de Madrid- han quedado desbordados por la imprevista, no anunciada y nada regulada llegada masiva de necesitados. Hasta la alcaldesa Carmena ha quitado de la fachada del Ayuntamiento de Madrid el oportunista cartel de "Welcome Refugees" que, hasta hace poco, no era más que un reclamo publicista.

La recuperación, el avance y crecimiento de la ultraderecha no es un fenómeno exclusivo español,

en Europa lleva años reapareciendo en cotos muy abonados como Italia o Francia. Recientemente, se ha incrementado mucho, sobre todo en este año, en Alemania, Polonia, Eslovenia, Hungría, Holanda y determinados países nórdicos. La laxitud en muchas de las legislaciones europeas tras los años de fuertes restricciones a causa de las amargas experiencias de las causas y consecuencias de la II Guerra Mundial, han hecho que estos movimientos vuelvan a encontrar cierto espacio, eco y apoyos de todo tipo. Paralelamente a este fenómeno, también han aparecido grupos de extrema izquierda; siendo curiosas ciertas alianzas entre ambos extremos para gobernar territorios completos como Austria.

América no está exenta en absoluto y sobre todo en la parte centro y sur de dicho continente donde proliferan ambos extremos dando lugar a gobiernos o partidos populistas que fácilmente acaban con años de cierta prosperidad incipiente y en algunos casos bastante asentada, como en Brasil. Se han vuelto a levantar muros y rencillas internas entre hermanos de un mismo país y, como consecuencia inmediata, el número de víctimas violentas por razones políticas aumentan sin cesar.

Es increíble el hecho de que nos enteremos de que -ni más ni menos- el director de la Interpol se encuentre ahora, tras varios días de silencio absoluto, detenido en manos de las autoridades chinas aprovechando una visita oficial, por ciertas acusaciones del pasado en su país. Que se lleven a cabo a plena luz del día y públicamente asesinatos dirigidos por gobiernos empleando agentes químicos o biológicos contra personas sospechosas de ser espías en el pasado o en el presente. Que se juegue al despiste y se cree mucha inestabilidad con las amenazas del todavía el hombre más poderoso del mundo, Trump, que lleva un año amenazando a diestro y siniestro y prometiendo llevar la destrucción y la muerte sobre países proliferadores en Armas de Destrucción Masiva como Corea del Norte e Irán.

Que las amenazas con graves recargos en los aranceles de los mercados internacionales hacen que se encuentren bloqueados o en franco retroceso. Que se cambie total y súbitamente de criterio y ahora se ataque en toda Europa, y sobre todo en España, el diésel cuando durante muchos años ha sido promocionado y subvencionado tanto el combustible como los vehículos que lo usan porque, así decían, era el menos contaminante [7]. Que ya no haya seriedad ni se exijan consecuencias ante los gestos, actos, mentiras, abusos y acciones poco decorosas de los dirigentes de naciones de relevancia y que no se actúe contra ellos o se les obligue a dimitir. Que los países intervengan a través de las redes en los

asuntos de Estado de otro, aunque este sea aliado sin que ello tenga consecuencias para aquel. Que haya tenido que surgir el movimiento Me too [8] para enterarnos que las altas figuras o esferas del mundo de la política, los negocios, el espectáculo de altura están tremendamente corrompidas llenas de abusadores, misóginos y corruptores de todo tipo.

Que la OTAN, el por siempre indiscutible y muy necesario brazo armado para la defensa de Occidente, atraviese por grandes dudas sobre su existencia, misión y financiación y que otro tipo de organizaciones políticas y económicas como la UE estén en franco peligro por la proliferación de partidos y gobiernos euroescépticos entre muchos de sus miembros. Que los separatismos empiecen a ocupar muchos espacios y cierto cobijo, aunque estos solo sirvan de consuelo a alocados nostálgicos para su modus vivendi, elevado bienestar y mucha alegría personal.

Acostumbrados a permanecer casi inamovibles durante décadas y décadas, en las que los avances eran pocos y asumibles en el tiempo y el espacio, tras la desaparición de los dos grandes bloques, la

aparición de las altas tecnologías y el empuje de determinadas y marcadas generaciones, todo se acelera en el mundo. Los movimientos políticos, logísticos, industriales y tecnológicos nos arrastran a repositionarnos de forma casi constante y a tratar de mantener un nivel de conocimientos y posibilidades actualizado día a día. No obstante, esto no debe ser óbice ni cortapisa para que nos dejemos avasallar por aquellos que social y políticamente quieren batirnos para dominar nuestros pensamientos, sueños, deseos y aspiraciones. Los cambios suelen ser buenos, aunque no siempre; pero, sobre todo deben suministrarse y acogerse con determinada medida y mucho raciocinio para su mejor asimilación y aplicación. No todo lo nuevo es mejor que lo anterior. Los éxitos logrados por nuestros antecesores no pueden ser borrados de un triste y súbito plumazo. Los vendedores de humo o inventores de milagrosos crece-pelo suelen aparecer siempre en épocas de grandes cambios y aprovechando determinados desconciertos. Debemos estar atentos, muy atentos a ellos y denunciarlos con todas nuestras fuerzas.

## Notas y Referencias

[1] <https://definicion.de/metamorfosis/>

[2] [https://okdiario.com/espana/2018/10/08/psoe-independentistas-impiden-que-parlamento-europeo-estudie-manipulacion-tv3-3208200?utm\\_source=onesignal&utm\\_medium=notificacion](https://okdiario.com/espana/2018/10/08/psoe-independentistas-impiden-que-parlamento-europeo-estudie-manipulacion-tv3-3208200?utm_source=onesignal&utm_medium=notificacion)

[3] <https://www.aprender.org/quien-dijo-divide-y-venceras/>

[4] El 44% habla exclusivamente el italiano, un 51% lo alterna con el dialecto de su región, y un 5% habla exclusivamente en dialecto, sobre todo en zonas rurales, y en edades avanzadas. <https://blog-italia.com/cultura-de-italia/idiomas-de-italia>

[5] [https://okdiario.com/espana/2018/10/08/ex-jemad-agita-ofensiva-podemos-contra-rey-fiesta-nacional-del-12-o-3206831?utm\\_source=onesignal&utm\\_medium=notificacion](https://okdiario.com/espana/2018/10/08/ex-jemad-agita-ofensiva-podemos-contra-rey-fiesta-nacional-del-12-o-3206831?utm_source=onesignal&utm_medium=notificacion)

[6] Yo, personalmente, he trabajado en íntimo contacto con él y doy fe de los apelativos que le otorgo.

[7] Me pregunto qué manos negras o prisas industriales habrá para obligarnos a la adquisición y empleo los vehículos ecológicos, híbridos o puramente eléctricos con tanta prisa.

[8] [https://elpais.com/tag/movimiento\\_metoo/a](https://elpais.com/tag/movimiento_metoo/a)

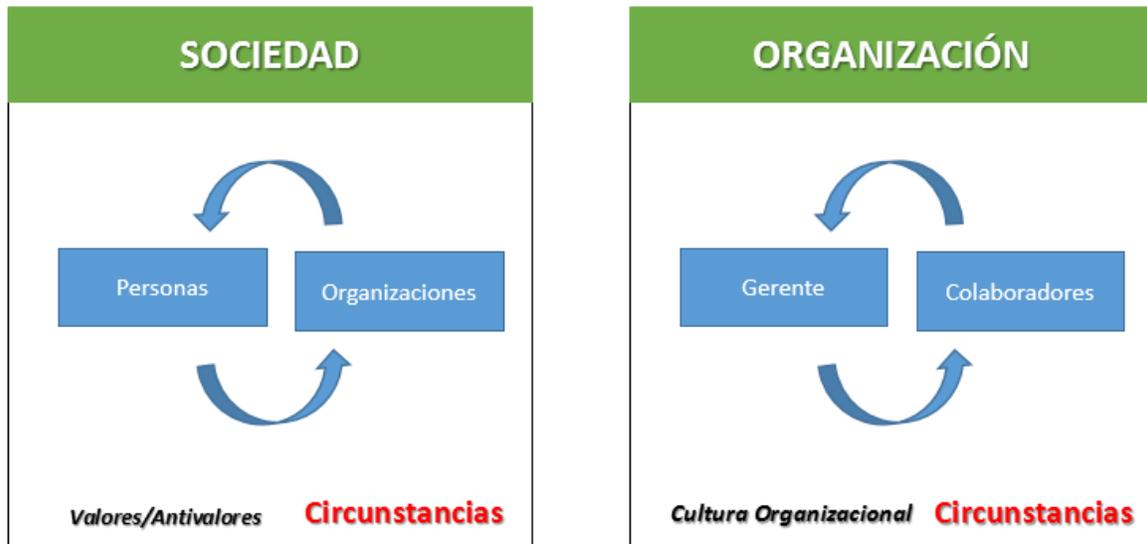
Fuente de la Imagen:

<http://wpc.72c72.betacdn.net/8072C72/lvi->

[images/sites/default/files/styles/landscape\\_1020\\_560/public/nota\\_periodistica/Metamorfosis.JPG](images/sites/default/files/styles/landscape_1020_560/public/nota_periodistica/Metamorfosis.JPG)

# El Gerente y las prácticas éticas en las organizaciones

Por Douglas Hernández (Colombia)



*Imagen No. 1. Relaciones y contexto. Elaboración propia. 2018.*

En este ensayo se hará una breve disertación sobre las responsabilidades éticas del gerente, no solo para direccionar a su organización, sino también para influir sobre el conjunto de la sociedad. A modo de introducción a la cuestión, es importante esta afirmación de Díaz (2000)

*La tendencia de la gerencia hasta ahora, ha sido centrarse en la tecnología, la estructura, los sistemas y procedimientos, más que en los seres humanos que los llevan a cabo; esto ha llevado a que los principios éticos no jueguen un papel primordial en el quehacer gerencial, y los valores derivados de esa ética sean considerados, incluso, ejercicios retóricos. Sin embargo, la gerencia que se visualiza para el nuevo milenio, es una gerencia centrada en el hombre, en el ser humano como ente protagónico del proceso. (p.50)*

El mismo autor señala que estos enfoques gerenciales modernos, centrados en las personas, permiten el desarrollo armónico de las organizaciones, y que de esta forma el crecimiento de la organización resulta beneficioso para todos los individuos que la conforman. Así nos lo confirma Zambrano (2007), al afirmar:

*En los últimos tiempos, la humanidad ha venido experimentando profundas y aceleradas transformaciones en todos sus contextos. La obsolescencia de algunos paradigmas da lugar a la búsqueda y descubrimiento de otros que den respuesta a las diversas exigencias planteadas por el mundo globalizado. En el campo de la gerencia, las organizaciones están en la búsqueda continua de estrategias que les permitan mantenerse en el tiempo y ser competitivas. En este sentido, se señala la ética como un componente importante que cobra auge dentro de la práctica gerencial actual. (p.31)*

Antes de continuar habría que precisar lo que es la ética. Escobar, citado por Díaz (2000), nos señala que la ética es una disciplina, y que la misma es eminentemente práctica, que se refiere a la acción humana y que estudia principalmente la conducta moral del hombre en sociedad. Destaca además que esta disciplina no se basta a sí misma y requiere de la polis (la ciudad) para desarrollarse. Complementando lo anterior, Escobar señala que “la Ética se ocupará en esclarecer, reflexionar, fundamentar esa experiencia humana que es la

moral. Buscar su razón de ser, sus orígenes, el sentido de su evolución a través de los tiempos y las distintas culturas.” (Díaz, 2000: p.51)

Es muy importante insistir en la naturaleza gregaria del ser humano, y que la moral, que es precisamente el objeto de estudio de la ética, es un fenómeno inseparable de la vida en sociedad, puesto que la moral regula o rige las actividades que desarrollamos en dicha sociedad. A propósito, no sería posible juzgar la moralidad de las acciones de los otros animales distintos al hombre, en tanto el ser humano es el único capaz de manifestar conductas, mientras que los demás animales solo tienen comportamientos. Tampoco tiene sentido juzgar la moral de un individuo en soledad (un ermitaño, un monje, o un náufrago, por ejemplo), ya que la conducta moral no se concibe fuera del contexto social.

Realizada esta somera introducción, nos centraremos en la imagen No. 1, a la que se denominó “Relaciones y contexto”. Del lado izquierdo observamos una sociedad como sistema, donde el conjunto de personas (plural) se relacionan entre sí, y con un conjunto de organizaciones (plural), esto bajo unas circunstancias que son propias de cada sociedad. Dichas relaciones están mediadas por valores y antivalores, entendidos como lo que en esa sociedad se acepta como bueno (valor) y lo que se entiende como malo (antivalor), es decir, el código moral por el que se esperaría que todos allí (personas y organizaciones) se rigiesen.

Del lado derecho observamos a una organización como sistema, al interior de ella, el gerente (la persona con la máxima autoridad jerárquica), se relaciona con sus colaboradores (personas en un nivel jerárquico inferior). Estas relaciones se dan bajo un conjunto de circunstancias que son particulares a cada empresa, y en el marco de una cultura organizacional, que bien puede estar explicitada en documentos (y cumplirse como dice allí), o puede estar implícita en la cotidianidad.

Estas explicaciones, aunque parecen obvias, no lo son tanto. Y nos permiten comprender por qué las mismas estrategias no funcionan o no funcionan igual en los distintos países, o por qué no funcionan igual en las distintas organizaciones. Antes de avanzar más hay que anotar que:

*En la actualidad se percibe a las organizaciones como “pequeñas sociedades” con características culturales y con capacidad para crear valores y significados. Desde esta perspectiva, el pensamiento descansa en la idea de que las organizaciones tienen una cultura. La cultura es así una variable o un medio que podría ser administrado para mejorar el desempeño y el logro de los objetivos (Smircich, 1983)*

Bajo la anterior premisa, hay distintas variables a considerar, precisamente para entender el contexto, a los actores, y a sus circunstancias. No debemos olvidar nunca que “las empresas son entidades artificiales, creadas por seres humanos y dirigidas por ellos. Por lo tanto, son las personas quienes le dan el tono ético a sus empresas, especialmente aquellas que tienen a su cargo altas responsabilidades, como los gerentes (Rodríguez, 2006. p.43). Entonces, las diferentes variables -incluyendo aquellas de orden ético- pueden/deben ser influidas por los gerentes. Rodríguez (2006) precisa lo siguiente, en relación con la ética gerencial:

*(...) el comportamiento ético gerencial se refiere a las acciones que los gerentes hacen en su trabajo diario, de manera que respeten los principios éticos y las normas establecidas por ellos mismos, la organización para la que trabajan y la sociedad de la que son miembros. (p.44)*

Aquí volvemos a la imagen No. 1. Es claro que las organizaciones están formadas por personas, y que esas personas provienen de la sociedad donde esa organización opera, por lo tanto, podría inferirse que la organización reproducirá a su interior las conductas (moral) observables en dicha sociedad. Aquí retomamos a Smircich (1983) y su afirmación de que la organización es una pequeña sociedad con características culturales que le son propias, capaces de crear valores y significados. En este orden de ideas, la organización puede ser una (pequeña) sociedad, que no reproduce necesariamente los valores éticos y la moral presentes en el nivel superior del que hace parte. Puede ser diferente, puede ser mejor, y de hecho puede impactar positivamente a su entorno y transformarlo para mejorarlo. Esto es precisamente lo que presenta Rodríguez (2006) en las conclusiones de su trabajo:

*Como comunidad moral las empresas tienen un papel protagónico en la sociedad, dado que las repercusiones de sus actos impactan profundamente los grupos de interés relacionados con sus operaciones. Así, el desempeño social, económico y ambiental de una empresa puede contribuir al*

*logro del bien común, o lo contrario. Esto debido a que en todas las decisiones empresariales está presente un ingrediente ético, sea que se trate de negociaciones con proveedores o con el sindicato, de contrataciones o despidos de empleados, de asignación de responsabilidades o de lanzamiento de un producto.*

*Ahora, dado que la empresa ocupa un lugar tan preponderante en el mundo de hoy, cabe preguntarse por su carácter, por cómo debe actuar ante las diversas situaciones que se le presentan, con el fin de que obre en un sentido racional y de que sus ideales morales sean adecuados de acuerdo con las realidades y las necesidades de la actualidad. (...)*

*Aquí es importante recordar que la ética empresarial se ocupa de tres clases de asuntos: individuales, organizacionales y sociales. La interacción positiva de estos genera un clima organizacional favorable, donde los buenos comportamientos individuales trascienden a los grupales y, a su vez, se proyectan al sistema social, dando como resultado alta competitividad sistémica. Dentro de los asuntos individuales se encuentra la ética de los gerentes, de los empleados, de los accionistas, de los consumidores y de los proveedores, entre otras. Como ya se discutió en el presente artículo, por las repercusiones que tiene, es hoy la ética gerencial uno de los principales campos de estudio de la ética empresarial. (p.51)*

Decían los antiguos griegos, que las costumbres éticas se logran con una vida sistemática de virtud, y no con actos aislados de heroísmo. Hoy entendemos que la ética es una ciencia práctica, debido a que ésta se enfoca en la conducta humana, también decimos que es una ciencia normativa, ya que la moral -que es su objeto de estudio- está constituida por un conjunto de normas y/o reglas que se nos presentan como valiosas, que deberían orientar la vida humana, y en no pocos casos como de cumplimiento obligatorio. Díaz (2000) nos señala lo siguiente:

*La Gerencia es el lugar de decisión donde se orienta la acción. Es el proceso de hacer que las actividades se cumplan con eficiencia y eficacia por medio de otras personas (Robbin & Coulter, 1996:8). La función gerencial es direccional y directorial, es decir que señala la orientación a la meta y dirige el proceso para alcanzarla.*

*Al ser la Gerencia ese lugar de la decisión, apunta igualmente al lugar de la responsabilidad, puesto que cada decisión implica una deliberación, una preferencia, una valoración, para poder llegar a la decisión y posteriormente envuelve una acción coherente con la decisión. Todo este proceso lleva implícita la asunción de una responsabilidad y de la incertidumbre sobre los resultados de la decisión tomada. (p.54)*

Matteo (2014), analiza concretamente lo que ocurre cuando nos desviamos de la ética gerencial, e incurrimos en conductas cuestionables:

*La realidad compleja en la que operan las organizaciones es uno de los argumentos que influye para entender desviaciones o transgresiones ocasionales no buscadas. Son ideas que reflejan un modo de organización y estrategias de conducción desde la mirada de ciertos grupos en la organización, y construcciones ideológicas, o pensamientos desde el deseo que representan ciertos intereses en juego.*

*Se postergan los principios y valores sociales, considerados sólo como medios y no como condiciones del desarrollo. Por este camino, se condena a la propia organización, se minimiza su aporte a la comunidad, y su contribución a la sustentabilidad. (p.31)*

A modo de conclusión, podemos afirmar que efectivamente es el gerente el elemento dinamizador del componente ético al interior de las organizaciones, que las organizaciones pueden tener su propia ética, distinta y mejor que la que ostente la sociedad donde se halla inmersa, que esa ética puede transformar a los trabajadores de la organización, y que esas personas en su interacción, pueden ayudar a transformar su entorno, impactando a la sociedad. Visto así, el papel del gerente, como líder y actor social, y como agente de transformación, es de mucha responsabilidad. Todo esto lo obliga a mantener una conducta, que sirva de ejemplo para sus colaboradores, y que le dote de la autoridad moral necesaria para tomar las decisiones que

deba tomar en el ejercicio de su cargo. Cerramos esta disertación con una cita de Zapata (2000), quien nos señala:

*Aunque hay muchas cosas que saberlas o no saberlas no es del todo necesario, entre todos los saberes posibles existe al menos uno imprescindible: el de que ciertas cosas nos convienen y otras no. A ciertas cosas que nos convienen solemos llamarlo bueno, y a las que no nos convienen lo llamamos malo. Saber lo que nos conviene, es decir, distinguir entre lo bueno y lo malo, es un conocimiento que todos tratamos de adquirir, porque sin ello nos es imposible vivir. A este saber vivir, o arte de vivir, es a lo que llaman ética.*

Es pues la ética, un saber necesario, imprescindible, para un gerente. Así como su práctica debe ser una constante. No solo en la búsqueda de su propia felicidad y bienestar, sino también para la felicidad y bienestar de todas las personas que integran la organización. Un comportamiento ético superior, hará que la organización permanezca y prospere, beneficiando a todos sus miembros.

Esto es particularmente importante cuando nos referimos a organizaciones del ámbito de la seguridad, la defensa, la inteligencia o el contraterrorismo. Allí los gerentes, directores o comandantes, tienen una responsabilidad tremenda en su función gerencial, y de ellos se demanda una conducta ética irreprochable. La sociedad toda depende para su seguridad y bienestar de que estas personas hagan bien su trabajo y actúen en todo momento de manera correcta, apegados a la ley, y siguiendo los principios éticos más elevados. De no ser así, las consecuencias para las instituciones y para la sociedad en su conjunto, serán en extremo perjudiciales.

#### **Referencias**

- Díaz, J. (2000). La ética en la gerencia, vista a través del desarrollo organizacional. En Revista Venezolana de Gerencia, año 5, número 10. LUZ. Venezuela.
- Matteo, C. (2014). Gerencia y Desarrollo Sustentable: un enfoque de ética y responsabilidad social. En Revista Electrónica Conocimiento Libre y Licenciamiento (CLIC), número 8. Convite-Cenditel. Mérida – Venezuela.
- Rodríguez, M. (2006). Ética Gerencial: Comportamientos éticos de los gerentes que más valoran los empleados en Colombia. En Revista Universidad Eafit, julio-septiembre. Volumen 42, número 143. Universidad Eafit. Medellín, Colombia.
- Smircich, L. (1983) Concepts of culture and organizational analysis. en Revista Administrative Science Quarterly. 1983. N° 28, pp. 3339-3358
- Zambrano, E. (2007). El valor de la ética para alcanzar la excelencia en la gerencia universitaria. En Revista Negotium. Año 3, número 8. Fundación Miguel Unamuno y Jugo. Venezuela.
- Zapata, R. (2000). Temas de Ética, Eje Critico V. Caracas, Universidad Nacional Abierta. Estudios Generales. Reimp. 7ma de 2008. Pág. 18.

#### **Douglas Hernández**

(Colombia) Fundador y director del website [www.fuerzasmilitares.org](http://www.fuerzasmilitares.org), ejerce como periodista especializado en seguridad y defensa. Es colaborador de la Air and Space Power Journal -revista institucional de la USAF-, y de la revista brasilera Segurança & Defesa. Es Sociólogo y Magister en Educación de la Universidad de Antioquia (Medellín, Colombia), estudiante de Doctorado. Posee un Diplomado en Relaciones Internacionales.

# Fuerzas Antiterroristas del Mundo

*Audentes Fortuna Iuvat*



## CHINA

### Fuerzas Especiales



En menos de 20 años China ha puesto en pie unas fuerzas especiales que asombran al mundo por sus técnicas de entrenamiento, algunas tan severas que parecen inhumanas. China provee a sus fuerzas especiales, que ya hacen sombra incluso a las de Rusia y EE.UU., con novedosos equipos técnicos que mantiene en secreto.

La iniciativa de crear unas fuerzas especiales surgió en China a mediados de los años 80, asociada a la idea de que en el futuro ya no habrá más guerras de envergadura que requieran tropas convencionales, sino conflictos más locales, menos duraderos y con uso de novedosas tecnologías.

Su mayor auge se remonta a 1991, año de la guerra del Golfo Pérsico. Durante los 15 años anteriores las fuerzas especiales de China crecieron hasta contar con unos 30.000 efectivos, el 1% de todo del ejército del país, si bien las cifras exactas siguen siendo clasificadas.

En actualidad China cuenta con 15 grandes unidades de fuerzas especiales con 2.000-3.000 miembros cada una. Siete de ellas se corresponden con cada región militar del Ejército Popular de Liberación de China, a las que se suman dos más de la Policía. La Armada, la Fuerza Aérea y la Artillería china cuentan con sus propias unidades de comandos. Las regiones especiales de Macao y Hong Kong y la autonomía de Tíbet también tienen sus unidades.

Aparte de estos efectivos, las fuerzas armadas y las fuerzas de seguridad de China cuentan con unidades de menor tamaño que también están concebidas para implicarse en operaciones especiales. El Ejército de China llegó a entrenar pequeños grupos formados por mujeres.

### Misiones y entrenamientos

Las fuerzas especiales han sido concebidas para participar en operaciones bélicas breves, de pequeña escala y con uso de alta tecnología, en operaciones antiterroristas y de espionaje, además de en misiones de sabotaje.



Por la Red circulan numerosos videos y fotos de los duros métodos de entrenamientos de los comandos chinos, algunos de los cuales parecen rayar el límite de lo posible. China clasifica la mayor parte de la información sobre sus fuerzas especiales, aunque, según descripciones de los testigos, sus miembros pueden sobrevivir meses en plena naturaleza sin ningún equipamiento salvo lo más básico, demostrando así mismo habilidades y una resistencia física impresionantes.

El entrenamiento se divide en básico y profesional. El entrenamiento básico se centra en supervivencia a la intemperie a temperaturas de hasta 40 grados bajo cero, e incluye técnicas de combate cuerpo a cuerpo, prácticas de fuego, ataques militares, alpinismo, paracaidismo y ayuda médica, entre otras. A ellos se añaden técnicas de supervivencia en el agua con las manos y piernas atadas, aunque esta técnica solo la entrenan algunas unidades.

Los comandos chinos han de ser capaces de golpear hasta 300 veces al día un saco lleno de polvo de metal con manos, puños, codos, rodillas y pies. Asimismo, deben poder romper con la cabeza piezas de madera, botellas y ladrillos; golpear paredes o árboles hasta 500 veces al día y ponerse de cabeza durante 30 minutos. Entre las numerosas destrezas que tienen que demostrar, destaca la escalada de paredes de ladrillo hasta una altura equivalente a una quinta planta, o el dar alcance a objetivos a una distancia de 200 metros desde un vehículo que se mueve a una velocidad de 50 kilómetros por hora.

El entrenamiento profesional incluye sabotajes y subversión, operaciones submarinas con materiales explosivos, métodos de comunicación, dominio de lenguas extranjeras y conocimientos informáticos.

### Equipamiento

China provee a sus fuerzas especiales de las armas y equipos más modernizados para que las prueben. Además de armamento, también reciben dispositivos electrónicos avanzados y vehículos aéreos no tripulados. Las unidades cuentan con vehículos, botes y submarinos ligeros, además de pequeños aviones que pueden ser transportados por tierra, mar y aire. Sin embargo, el principal transporte designado para este tipo de fuerzas armadas son los helicópteros. No en vano, las fuerzas especiales tienen a su disposición unos 850 helicópteros, más que todo el Ejército chino.

Las fuerzas especiales no cuentan casi con medios de transporte de largo alcance, algo que limita geográficamente sus operaciones.

### **'El tigre siberiano' (Ejército)**

'El tigre siberiano' es una unidad de las fuerzas especiales de la Región Militar de Shenyang cuyas tropas están especializadas en métodos de supervivencia en montaña, desierto, bosque y pradera. Durante sus entrenamientos los comandos tienen que sobrevivir hasta cuatro meses sin alimentos ni agua, tanto en grupos como solos, algo que incluso sobrepasa las normas establecidas oficialmente.

Además, la unidad entrena ejercicios de paracaidismo y de buceo. Pueden ser transportados por distintos tipos de vehículos, ferrocarriles, por vía acuáticas o por aire.



### **'Flecha' (Ejército)**

En la Región Militar de Pekín se encuentra destacada la unidad de fuerzas especiales 'Flecha', cuya misión principal pasa por proteger la capital del país. A disposición de la unidad figura equipamiento sofisticado, incluidos láseres deslumbrantes y vehículos aéreos de reconocimiento no tripulados.

Los comandos de la unidad deben ser capaces de correr portando equipamiento pesado a lo largo de cinco kilómetros en menos de 25 minutos, así como hacer 100 flexiones de codo en un minuto, lanzar cientos de granadas a una distancia de 50 metros y completar una carrera de obstáculos de 400 metros de largo en un minuto y 45 segundos.

### **'Dragón volador' (Ejército)**

La Región Militar de Nankín cuenta con la unidad de fuerzas especiales 'Dragón volador', cuyos comandos entrenan métodos de seguridad no tradicionales, con implicación de drones, helicópteros y paracaidistas.

### **'Cuchilla del sur' (Ejército)**

La primera unidad de las fuerzas especiales de China se creó en 1988 en la Región Militar de Cantón, pasando a ser la primera unidad china de este tipo que pudo realizar operaciones tanto terrestres, aéreas como marítimas. El entrenamiento de sus comandos comprende tanto ejercicios físicos y bélicos, como el uso de 15 tecnologías avanzadas, incluidas de reconocimiento.

### **'Tigre de noche' (Ejército)**

'Tigre de noche' es la primera unidad de las fuerzas especiales de China dedicada a operaciones antiterroristas. Fue creada en 2000 en la Región Militar de Lanzhou, aunque su historia se remonta a los años de la Segunda Guerra Mundial.

### **'Águila' (Ejército)**

El 'Águila' de la Región Militar de Jinan es una de las unidades más novedosas de las fuerzas especiales chinas. Sus soldados se someten a severos entrenamientos físicos, combates cuerpo a cuerpo, incluido de Chi kung, así como a prácticas de salud y artes marciales tradicionales chinas. Los soldados deben correr 3.300-3.500 metros en menos de 12 minutos. Las operaciones del 'Águila' abarcan el ámbito naval, aéreo, terrestre y de reconocimiento.



### **'El Falco' (Ejército)**

Localizada en la Región Militar Chengdú es tal vez la unidad de las fuerzas especiales chinas más misteriosa, ya que se centra en operaciones poco convencionales. Entre sus tareas figura el rescate de rehenes, los sabotajes, las evacuaciones de emergencia y las persecuciones automovilísticas, entre otras. La unidad también prueba tácticas y equipamientos innovadores.

### **'Dragón marino' (Marina)**

La Marina cuenta con su propia unidad de las fuerzas especiales, el 'Dragón marino' que participa en operaciones contra piratas en el golfo de Adén.

### **'Thor' o 'Leishen' (Fuerza Aérea)**

Esta unidad de las fuerzas especiales fue creada en 2011 en el seno de la Fuerza Aérea china para participar en varios tipos de batallas y operaciones de reconocimiento. La unidad cuenta con comandos que se entrenan con ocho tipos de paracaídas y 15 métodos de paracaidismo.

### **'Leopardo de las nieves' y 'Unidad de comando Falco' (Policía)**

La policía de China, la Policía Popular Armada, cuenta con dos unidades de las fuerzas especiales llamadas 'Leopardo de las nieves' y 'Unidad de comando Falco', ambas desplegadas en la capital del país. También existen pequeñas unidades de fuerzas especiales de policía que operan en 36 ciudades y que están especializadas en la protección de fronteras, en operaciones antiterroristas y en antidisturbios y seguridad interna.

El 'Leopardo de las nieves', fundado en 2002, alcanzó reconocimiento internacional tras ganar en 2013 y 2014 la competición Warrior Competition (concurso de guerreros), imponiéndose a los equipos de las fuerzas especiales de Rusia y de EE.UU., entre otras.



El 'Falco' es una de las unidades más antiguas, pues su formación se remonta a 1982, momento a partir del cual se dedica a garantizar la seguridad de los líderes mundiales que visitan a Pekín, y proteger eventos como los Juegos Olímpicos de 2008.

Fuentes:

Chinese special operations forces: not like "back at bragg"

The PLA's special forces: secrets revealed

PLA Special Operations Forces: Organizations, Missions and Training

Китайский спецназ

Artículo original de Russia Today, bajo el título *Entrenados para ser 'superhombres': Todo sobre los temibles comandos de China*, publicado en el link: <https://actualidad.rt.com/actualidad/190858-claves-superhombres-temibles-comandos-militares-china>



**MITIGA RIESGOS EN TU ORGANIZACIÓN**

# ANTES, DURANTE Y DESPUÉS

**IMPLEMENTA CONTROLES QUE REDUZCAN LOS RIESGOS**

Auditorias e implementación de estándares en seguridad física, electrónica, de la información, realización de visitas domiciliarias, verificación de antecedentes, pruebas de lealtad, poligrafía pre-empleo y específica. Investigaciones.

**MÁS QUE CONSULTORES, SOMOS TUS ASESORES DE CONFIANZA**

**PREGUNTA POR LOS PAQUETES EMPRESARIALES Y KIT PYME TOTAL**

contáctanos [info@mastersecurityconsulting.com](mailto:info@mastersecurityconsulting.com)

+57 3165479295